

# حديث المال HADITH EL MALLA

نشرة داخلية لوزارة المالية، عدد رقم ٤ - أيلول ١٩٩٨

الجمهورية اللبنانية



وزارة المالية

نشرة صادرة

عن العهد المالي

## حوار مع المستقبل

مع نهاية التسعينات، يدخل لبنان في مرحلة جديدة، بل في عصر جديد زاخر بالمتغيرات والتحولات والتحديات، ويطرح، على الصعد كافة، الاقتصادية والاجتماعية والسياسية مفاهيم وقيمًا تناسب مع روح هذا العصر، مع حاجاته ومعطياته ومقتضياته، تفرض في الوقت نفسه، تطويراً وتحديداً للسياسات والمناهج والتقنيات وأدوات العمل والإنتاج.

ولقد آن الآوان لأن نبدأ بإجراء حوار مع المستقبل، أن نتساءل عن حاجات لبنان المستقبلية، عن إمكاناته المتوفرة لديه، وكيف نبني هذه الإمكانيات، أن نحدد الصعوبات التي يعاني منها، والمشاكل المطروحة، وكيفية معالجتها، وأن نحدد خياراته واستراتيجية العمل المطلوبة، لنتمكن من مواجهة المرحلة القادمة بكل تحدياتها، إذ لم يعد بالإمكان أن نتصدى للمشكلات القائمة دون أن نجري حواراً مع المستقبل، أي بمعزل عن انعكاسات ذلك على المستقبل، دون أن يكون لنا نظرة استشرافية نحو المستقبل، انطلاقاً من الحاضر.

إن الحاضر ي مليء علينا أن نعيد النظر في كثير من سياساتنا ومناهجنا التربوية والعلمية والاجتماعية والاقتصادية وعمل مؤسساتنا في القطاعين العام والخاص والتكييف مع المتغيرات الجارية وصولاً إلى تحضير الأجيال الناشئة لكي تتآلف إمكاناتها وأدوات عملها مع متغيرات العصر وتستوعب حركة التقدم العلمي والتكنولوجي التي تكاد تحدث انقلاباً في الكثير من القيم والمفاهيم السائدة، ولتكن هذه الأجيال على مقربة وتماس مع كل ما يطرأ من جديد في العالم من حولنا، مما يتتيح للبنان أن يكون له موقع متقدم في المنطقة وفي ركب الحضارة القادمة.

ولا أخلكم إلا مدركتين لمدى أهمية دور الإدارة العامة، والإدارة المالية بشكل خاص، في هذا القدر الكبير من التكيف المطلوب مع متطلبات المرحلة الجديدة، والتحضير لها ومحاكاتها بلغة العصر ومقتضياته. إن دور الإدارة في تحسين مستوى كفاءتها هو أساسى في القيام بهذه القفزة النوعية التي تتناقلا إلى مرحلة متقدمة، وقد تكون للإدارة المالية الدور الريادي في إنجاح عملية التكيف مع المتغيرات المرتقبة وفي تسريع خطواتها، ولا سيما في دفع عملية النمو الاقتصادي إلى الأمام وتعزيز الإنتاجية وزيادة الإنتاج وتحسين نوعيته مما يحقق المصلحة العامة ومصالح المواطنين التي يجب أن تهدف الإدارة بصورة أساسية ودائمة إلى رعايتها.

ولا يخفلكم أن خفض العجز في الموازنة، فضلاً عن أنه يعتبر هدفاً أساسياً من الأهداف التي تسعى الحكومة إلى تحقيقها، فإنه يشكل أحد العوامل الأساسية في نجاح خطة النمو الاقتصادي، وهذا العجز يمكن احتواه من خلال برنامج لتخفيض العجز على عدة سنوات من الزمن، ومن خلال الحرص على التقيد بالمبادئ التي تؤدي إلى تحقيق هذه النتيجة ولا سيما بالإلتزام بعدم الإنفاق من خارج الموازنة وبعدم تحويل الخزينة أية أعباء إضافية ما لم يتم تدبير المصادر المالية التي تتلاءم بطبعتها ومتطلباتها مع طبيعة ومبالغها الإنفاق الإضافي المطلوب.

يجب أن ندرك أننا في سباق مع الزمن، وينبغي لنا أن نقدر قيمة الوقت ونستغل كل لحظة من أجل زيادة الإنتاج وتحسين الإنتاجية، فإذا تأخرنا عن المواكبة أو أهدناها الوقت، في ما لا يفيد، فإن ذلك سينعكس حتماً على مسيرة بناء الدولة وستتضيع من أمامنا فرصة مواكبة مسيرة التقدم العالمي وحركة العصر ولن يقبل لبنان، رغم صغر حجمه وضعف إمكاناته، أن يتخلّف عن لعب دوره الحضاري، في محیطه العربي وفي العالم، وهذه مسؤولية تشارک فيها جميعاً، ولن يرضى اللبنانيون إلا أن يكون لبنان على قدر أمنياتهم وطموحاتهم، ومن أجل ذلك فليعمل العاملون.

وزير الدولة للشؤون المالية

فؤاد السنiora

# كلمة

## الورشة الأخرى

بقلم إيلي عساف



السيد إيلي عساف  
مدير عام الجمارك

بمساواةٍ» كما يقول موريس شومان. وبالن مقابل، فإن التفكير الوعي بتعريفه يتطلب رؤية وتأني واتخاذ الوقت الكافي لتقدير الوضع.

### ولكن ما هو المطلوب اليوم؟

نحن نطلب من الدولة أن تشجع وتعزز فكرة الإدارة الحديثة للمؤسسات التي تقع تحت إشرافها وأن تعمد إلى تجديد الكوادر التي تنتهي إلى النخبة المتعلمة التي تملك التقنيات اللازمة للعمل. هذا التغيير يحصل في القطاع الخاص دون أي معوقات، فهناك يتكلّم الإداريون القدماء بالتحديث والتنمية بشكل سريع، وهذا الأمر يزيد من الهوة بين القطاعين العام والخاص.

إن الدولة مدعوة اليوم إلى استعادة دورها على رأس الحياة العامة في لبنان، ويتوارد عليها بالتالي استباق المشكلات واستيعاب مختلف التيارات المتواجدة على أرضها. كما يتوجب عليها أن تكون مثلاً للحداثة. ويفترض بالنخبة الاجتماعية أن تضطلع بدورها ك وسيط بين المواطن والدولة.

تفقد الدولة قدرتها على استباق الأمور بدءاً من اللحظة التي تتخلّ فيها عن اعتبار نفسها عاملًا فاعلاً ومراقباً للنظم الاجتماعية الكبرى ولأنواع الروابط الاجتماعية القائمة فيها. عندها تتصادم التيارات، فهذا يطالب بتدخل أكبر للدولة وذاك يريد تخلّاً أقل وليبرالية أو حرية أكبر. والنقاشات بين النقابات العمالية وأرباب العمل التي تهز الحياة السياسية تدور حول هذا الموضوع بالتحديد. ويختلف الجواب إذا جاء نتيجة رد فعل عفوياً أو إذا كان ثمرة تفكير واع.

فردة الفعل البدائية بجوهرها، تؤدي إلى مواجهة دفاعية، «جبهة مقابل جبهة»، وإلى «الاستمرار في ممارسات الحرب الأهلية مع الاعتراف

# حديث المالية

## المحتويات

١

### افتتاحية الوزير

- حوار مع المستقبل

٢

### كلمة مدير عام الجمارك

- الورشة الأخرى

٣

### ترقية

- بمشاركة قرقفي مديرًا عامًا للشؤون المالية

٤

### تدريب

- المالية العامة، موضوع جديد في الدورات التدريبية العامة
- فتح باب الترشح للدورات تدريبية في المعهد العربي للخطيب
- إ حصصيات عن الدورات التدريبية في المعهد المالي
- «إدارة السياسة المالية» في دورة تدريبية
- وقد من مديرية الورادات بزيارة ستيفورا
- المشاركة في مورقة بعدد أساسيات الاقتصادية

٨

### مؤتمر

- الاجتماع الثالث لجنة المعلوماتية الجنرالية

٩

### إعلام

- منشورات الوزارة بتصرف الموظفين والمواطنين
- أحدث الإصدارات المالية والاقتصادية والإدارية في المكتبة المالية

١٠

### ملف

- دائرة ضريبة الدخل، من التدقّيق إلى التالية الطوعية

١٢

### تعرف

- الأورو، نقد الاتحاد الأوروبي الموحد
- الوصول إلى شبكة الإنترنت

١٤

### مالية عامة

- الإتفاقيات الثنائية

١٥

### حياة الوزارة

- اجتماعيات
- تعزيز
- توزيع شهادات على المتوفّرين في قصر الأونيسكو

٦

- نشرة صادرة عن المعهد المالي بشّرف سلام موسى شمس
- التحرير والتصوير المعهد المالي
- ترجمة رسائل كتب
- الطباعة تقدمة لشركة للطباعة الأوروبية المصرية ش.م.ل.
- نبذة، التفاصيل

## بشاره قرقفي، مديرًا للشؤون العقارية



السيد بشاره قرقفي

في ١٧ شباط ١٩٩٨ عين السيد بشاره قرقفي مديرًا للشؤون العقارية، وهو حائز على إجازة في الحقوق من الجامعة اللبنانية.

نال منحة من المعهد الدولي للادارة العامة I.I.A.P في باريس ونجح فيه بدورة تدريبية دامت من العام ١٩٨٠ إلى ١٩٨١.

نجح في الدورة الاعدادية والتدريبية التي أجرتها المعهد الوطني للادارة والإنسان في مجلس الخدمة المدنية.

شغل منصب أمين سجل عقاري ثم بتاريخ ٦/٤/١٩٩٦ عين بوظيفة أمين سجل عقاري مركزي في منطقة جبل لبنان الشمالية.

سيتطلب تدريب النخب الجديدة وتجهيزها وقتاً طويلاً وكذلك الأمر بالنسبة إلى الكوادر المتوسطة والتقنيين من جميع المستويات. وحتى إذا كان المواطن جداً ومنضبطاً يجب على النخب أن تحافظ على مستواها كي لا تضيع الأجيال التالية ما بناه المؤسّسون والمصلحون.

لذلك، يقتضي تحديد الدولة القيام بورشة ضخمة وكبيرة بموازاة ورشة الإعمار، ورشة مسح للإدارات المركزية وتحديد الإدارات والدوائر غير المجدية.

بما أن الدولة كمؤسسة تحوي غالبية الموظفين اللبنانيين فهي مدعوة لنشر الرسالة التالية بين المواطنين: «إن العمل في القطاع العام فيه مسؤوليات يجب على الموظف تحملها، وفيه شرف وكرامة، وهو مهنة لها مستقبل واعد».

وأخيراً، يمكن دور الدولة في إعطاء الأحزاب والجمعيات الوطنية حيزاً من الحرية ضروري وأساسياً لا يستطيع المجتمع أن يتحرك من دونه. هذا دور دقيق وصعب، لأن بناء هذه الدولة هو مسيرة امتدت على مدى السنين ولأن وضع الموظفين ودواجههم للعمل شهدت تدهوراً كبيراً خلال هذه المدة. فيجب القيام بإصلاحات شجاعة، كما يجب البدء بورشة الإصلاح الإداري بموازاة ورشة الإعمار، وهذه ورشة كبيرة وملحة.

من أجل تقليل هذه الهوة تم إيجاد واقتراح عدد من نظم التشجيع مثل نظام (Build, Operate, Transfer,) أو BOT أي أنشئ، شغل وانقل. صمم هذا النظام لحفز المستثمرين على توظيف أموالهم فهم يتذكرون إدارة المشروع بمساعدة الدولة حتى استعادة استثماراتهم.

من الممكن اعتماد هذه الصيغة للمشاريع الضخمة مثل محطات توليد الكهرباء وشبكات المواصلات (طرق وجسور) أو حتى لبعض مرافق الخدمات العامة (نقل مشترك وشبكات المياه). وستتم مراقبة التجربة الأولى باهتمام رغم النقاشات الطويلة والمناظرات والجدل الذي أثير حولها في أوساط السلطة. في هذه الأثناء، تتفاقم المشكلات على الأمد القصير لتصبح مشكلات على الأمد الطويل، فعلى الرغم من تحسن الدخل الفردي السنوي من ١٠٠٠ دولار أمريكي في السنة إلى ٣٠٠٠ دولار عام ١٩٩٧ إلا أن شيئاً لم يتغير في الهوة الحاكمة بين الطبقات الاجتماعية.

يجب بذل جهود كبيرة من أجل بلوغ تحسن مستدام في الدخل الفردي كم سيحتاج هذا الأمر من وقت؟ الأمر يتوقف على العلاقة بين الدولة والمواطن. وليس البيروقراطية التي يتعثر بها المسؤولون الحاليون والتي يرجع عهدها وميراثها إلى العقود الماضية سوى جزء من هذه المعادلة.

## المالية العامة

### موضوع جديد في الدورات التدريبية العامة



السيدة إيرما مجدلاني حبيب

إن دورة المالية العامة تشكل مرحلة هامة في عملية تدريب الموظفين التي بدأتها وزارة المالية ضمن المعهد المالي. وتميز هذه الدورة بالأهمية التي تولتها للمهام اليومية المختلفة التي يحويها العمل في وزارة المالية، إذ أنها تضع هذه المهام في إطار شامل هو دور الدولة كفاعل اقتصادي.



وليد شرف الدين، شرار الحبّار، رضى القيسى، فاطمة خليفة، هايكوب كيليكيان، مازن جعفر، ليتا هاشم جنبلاط، ماري خوري، أحمد الشمعة، رامي الحاج على من وزارة المالية مع المدربين ريموند نصر ولوبيام طعمة.

المساعدين من خريجي كلية العلوم الاقتصادية في جامعة القيسى يوسف بإعطاء هذه الدورة. والجو العام فيها حيوي وممتع. إذ أن الشرح الأكاديمي الذي يؤمنه المدربون يتمزج مع ما يقدمه المشاركون من خبرة عملية مستقاة من التجربة المعاشرة. وكان لهذا التبادل المستمر صدى إيجابي لدى الجميع ويتمكن المسؤولون عن إعداد هذه الدورة أن لا يقتصر هذا النوع من التمازن بين الجانب الأكاديمي والجانب العملي المعاش ضمن الخدمة المدنية على هذه الدورة بل يتخطاها ليصبح تقليداً يشمل مختلف الأنشطة والمستويات.

أهمية عمل الدولة وحدود هذا العمل.

تتمحور هذه الدورة حول ٥ موضوعات رئيسية. يبحث الموضوع الأول في دور الدولة كعامل اقتصادي، ويتناول الثاني موازنة الدولة وهي تجسيد لانشطتها. أما الموضوعان الثالث والرابع فهما يعرضان النفقات العامة والواردات مع التركيز على الجبايات الإلزامية. أما الموضوع الأخير فهو يتناول الدين العام. وفي الدورة دراسة ملحوظ تصدر عن مراجع مختصة تعرض بالأرقام أوضاع المالية العامة في لبنان وتتيح إعطاء أمثلة خلال الشرح.

منذ ١٤ تموز، يقوم فريق من

بدأ تطوير هذه الدورة في شهر أيلول ١٩٩٧ عندما اجتمع فريق العمل المؤلف من البروفسور جان بييار لاسال<sup>(١)</sup> والبروفسور إيرما مجدلاني حبيب<sup>(٢)</sup> بفضل التعاون بين وزارة الاقتصاد والمال والصناعة الفرنسية من جهة والمعهد المالي من جهة أخرى. ولقد دام تصميم هذه الدورة وتحضيرها أشهرأ عدة وتجسد هذا العمل في شهر نيسان ١٩٩٨ بإقامة ندوة تجريبية. وقد قام معدو هذه الدورة بتحفيز الندوة التي دعيت إليها «عينة» من «نخبة» موظفي الوزارة. وفي نهاية الجلسة الأولى قام المشاركون بتقييم موضوع هذه الدورة من حيث أهميته وتأثيره بالإضافة إلى طريقة تقديمها. وقد حضر هذه الجلسة السيد الوزير فؤاد السنiorة.

من حيث المضمون، تعتبر هذه الدورة مكملة لدورات الاقتصاد الكلي وموضوعة في نفس الخط التعليمي، فهي توالي أهمية كبيرة لدراسة الدولة باعتبارها فاعل اقتصادي كما تحاول متابعة عملية اتخاذ القرار ضمن الدولة وتحليل أثر تطبيق القرارات الإدارية على الواقع الاقتصادي. أما أهمية إبراز الجانب الاقتصادي للقرارات العامة فهو يكمن في ترشيد التصور للدور الدولة بالإضافة إلى السعي لإزالة بعض الأحكام المسبقة على هذا الدور وإظهار

(١) أستاذ في كلية الحقوق في جامعة جان مولان ٣ ومدير معهد إدوار لامير للقانون المقارن.

(٢) أستاذ ونائب عميد كلية العلوم الاقتصادية في جامعة القيسى يوسف في بيروت.



## فتح باب الترشح لدورات تدريبية في المعهد العربي للتخطيط الكويت

يعقد المعهد العربي للتخطيط بالكويت خلال سنة ١٩٩٨ - ١٩٩٩ مجموعة متنوعة من الدورات التدريبية ويفتح وزير الدولة للشؤون المالية السيد فؤاد السنiora باب الترشح أمام من يهمه الأمر ويستوفي الشروط المطلوبة.

يتكون البرنامج التدريبي للعام ١٩٩٨ - ١٩٩٩ من الدورات التالية:

٤ دبلومات تدريبية مدتها شهرين ونصف تقريباً وتدور حول المواضيع التالية:

- الإصلاح الاقتصادي وإدارة القطاع الخارجي من ٩٨/٩/٢٦ إلى ٩٨/١٢/٩
- أساليب التحليل والنمذجة الاقتصادية من ٩٨/٩/٢٦ إلى ٩٨/٩/٢٦
- إدارة الموارد من ٩٩/٥/٢٢ إلى ٩٩/٢/٢٧
- السياسات التنموية من ٩٩/٥/٢٢ إلى ٩٩/٢/٢٧

١٢ شهادة تخصصية مدتها شهر تقريباً وتدور حول المواضيع التالية:

- السياسات الاقتصادية الكلية من ٩٨/٩/٢٦ إلى ٩٨/١٠/٢١
- أساليب التحليل والتفاوض في المجال الاقتصادي من ٩٨/٩/٢٦ إلى ٩٨/١٠/٢١
- سياسات الإصلاح الاقتصادي من ٩٨/١٠/٢٤ إلى ٩٨/١١/١٨
- الحسابات القومية والنمذجة الاقتصادية من ٩٨/١١/١٨ إلى ٩٨/١٠/٢٤
- التجارة الخارجية وإدارة الديون من ٩٨/١٢/١٦ إلى ٩٨/١١/٢١
- تقييم المشروعات التنموية من ٩٨/١٢/١٦ إلى ٩٨/١١/٢١
- إدارة الموارد البشرية من ٩٩/٣/٢٤ إلى ٩٩/٢/٢٧
- السياسات الاقتصادية الكلية من ٩٩/٢/٢٧ إلى ٩٩/٢/٢٤
- الإدارة المالية من ٩٩/٤/٢٨ إلى ٩٩/٤/٣
- السياسات القطاعية من ٩٩/٤/٢٨ إلى ٩٩/٤/٣
- إقتصادييات البيئة من ٩٩/٥/٢٦ إلى ٩٩/٥/١
- السياسات الاجتماعية من ٩٩/٥/٢٦ إلى ٩٩/٥/١

# تدريب

٤٤ برنامجاً تدريبياً قصيراً مدتتها أربعة أيام وتدور حول المواضيع التالية:

نوع البرنامج		نوع البرنامج	
نوع البرنامج	نوع البرنامج	نوع البرنامج	نوع البرنامج
نوع البرنامج	نوع البرنامج	نوع البرنامج	نوع البرنامج
برامـج شهـر سـبتمـبر:	سيـاسـات الـاـقـتصـاد الـكـلـي المـفـتـح	برامـج شـهـر أـكتـوبـر:	الـاسـلـيـبـات الإـحـصـائـيـة
تحـلـيلـ الـمـوـاردـ الـبـشـرـيـة	سـيـاسـاتـ الـاـقـتصـادـ الـكـلـيـ المـفـتـح	نـماـذـجـ تـحـلـيلـ أـسـعـارـ وـأـسـوـاقـ الـصـرـفـ	نـماـذـجـ تـحـلـيلـ أـسـعـارـ وـأـسـوـاقـ الـصـرـفـ
سـيـاسـاتـ الـاـقـتصـادـ الـكـلـيـ المـفـتـح	تـحـلـيلـ إـحـصـاءـاتـ أـسـوـاقـ الـعـمـلـ	تـحـلـيلـ باـسـتـعـالـ الـعـيـنـاتـ	سـيـاسـاتـ الـمـالـيـة
تـحـلـيلـ إـحـصـاءـاتـ أـسـوـاقـ الـعـمـلـ	نـماـذـجـ تـحـلـيلـ أـسـعـارـ وـأـسـوـاقـ الـصـرـفـ	سـيـاسـاتـ الـمـالـيـة	نـماـذـجـ تـبـيـقـ الـاـقـتصـادـيـ
نـماـذـجـ تـحـلـيلـ أـسـعـارـ وـأـسـوـاقـ الـصـرـفـ	تـحـلـيلـ الـقـوـىـ الـعـامـةـ	نـماـذـجـ تـبـيـقـ الـاـقـتصـادـيـ	سـيـاسـاتـ الـنـقـدـيـة
تـحـلـيلـ الـقـوـىـ الـعـامـةـ	الـسـيـاسـاتـ الـمـالـيـة	سـيـاسـاتـ الـنـقـدـيـة	أـسـلـيـبـ وـاسـتـرـاتـيـجـيـاتـ الـتـخـاوـضـ فـيـ الـسـيـاحـةـ
الـسـيـاسـاتـ الـمـالـيـة	نـماـذـجـ تـحـلـيلـ الـبـطـلـةـ	أـسـلـيـبـ وـاسـتـرـاتـيـجـيـاتـ الـتـخـاوـضـ فـيـ الـسـيـاحـةـ	الـاـقـتصـادـيـ
نـماـذـجـ تـحـلـيلـ الـبـطـلـةـ	الـسـيـاسـاتـ النـقـدـيـة	سـيـاسـاتـ الـنـقـدـيـة	سـيـاسـاتـ الـنـقـدـيـة
الـسـيـاسـاتـ النـقـدـيـة	برامـج شـهـر نـوفـمبر:	سـيـاسـاتـ الـنـقـدـيـة	سـيـاسـاتـ الـنـقـدـيـة
برامـج شـهـر نـوفـمبر:	سـيـاسـاتـ الـنـقـدـيـة	سـيـاسـاتـ الـنـقـدـيـة	سـيـاسـاتـ الـنـقـدـيـة
سـيـاسـاتـ الـنـقـدـيـة	تـحـلـيلـ الـاستـثـمارـ الـاجـلـيـ الـمـباـشـرـ	سـيـاسـاتـ الـنـقـدـيـة	سـيـاسـاتـ الـنـقـدـيـة
تـحـلـيلـ الـاستـثـمارـ الـاجـلـيـ الـمـباـشـرـ	نـماـذـجـ تـبـيـقـ الـاـقـتصـادـيـ	سـيـاسـاتـ الـنـقـدـيـة	سـيـاسـاتـ الـنـقـدـيـة
نـماـذـجـ تـبـيـقـ الـاـقـتصـادـيـ	سـيـاسـاتـ الـخـصـصـيـةـ	سـيـاسـاتـ الـنـقـدـيـة	سـيـاسـاتـ الـنـقـدـيـة
سـيـاسـاتـ الـخـصـصـيـةـ	جـداولـ الـمـدـخـلـاتـ -ـ الـمـخـرـجـاتـ وـمـصـفـوـفـةـ	سـيـاسـاتـ الـنـقـدـيـة	سـيـاسـاتـ الـنـقـدـيـة
جـداولـ الـمـدـخـلـاتـ -ـ الـمـخـرـجـاتـ وـمـصـفـوـفـةـ	الـحـسـابـاتـ الـاـجـتـمـاعـيـةـ	سـيـاسـاتـ الـنـقـدـيـة	سـيـاسـاتـ الـنـقـدـيـة
الـحـسـابـاتـ الـاـجـتـمـاعـيـةـ	نـماـذـجـ تـبـيـقـ الـاـقـتصـادـيـ	سـيـاسـاتـ الـنـقـدـيـة	سـيـاسـاتـ الـنـقـدـيـة
نـماـذـجـ تـبـيـقـ الـاـقـتصـادـيـ	سـيـاسـاتـ الـمـؤـسـسـاتـ الـمـالـيـةـ الـدـولـيـةـ	سـيـاسـاتـ الـنـقـدـيـة	سـيـاسـاتـ الـنـقـدـيـة
سـيـاسـاتـ الـمـؤـسـسـاتـ الـمـالـيـةـ الـدـولـيـةـ	سـيـاسـاتـ الـتـجـارـةـ الـخـارـجـيـةـ	سـيـاسـاتـ الـنـقـدـيـة	سـيـاسـاتـ الـنـقـدـيـة
سـيـاسـاتـ الـتـجـارـةـ الـخـارـجـيـةـ	أـسـلـيـبـ الـتـقـيـيمـ الـاـقـتصـادـيـ لـلـمـشـروـعـاتـ	سـيـاسـاتـ الـنـقـدـيـة	سـيـاسـاتـ الـنـقـدـيـة
أـسـلـيـبـ الـتـقـيـيمـ الـاـقـتصـادـيـ لـلـمـشـروـعـاتـ	برامـج شـهـر دـيـسمـبرـ:	سـيـاسـاتـ الـنـقـدـيـة	سـيـاسـاتـ الـنـقـدـيـة
برامـج شـهـر دـيـسمـبرـ:	اـقـتصـادـيـاتـ الـمـنـاطـقـ الـحـرـةـ	سـيـاسـاتـ الـنـقـدـيـة	سـيـاسـاتـ الـنـقـدـيـة
اـقـتصـادـيـاتـ الـمـنـاطـقـ الـحـرـةـ	أـسـلـيـبـ الـتـقـيـيمـ غـيرـ الـاـقـتصـادـيـ لـلـمـشـروـعـاتـ	سـيـاسـاتـ الـنـقـدـيـة	سـيـاسـاتـ الـنـقـدـيـة
أـسـلـيـبـ الـتـقـيـيمـ غـيرـ الـاـقـتصـادـيـ لـلـمـشـروـعـاتـ	تـحـلـيلـ الـنـظـامـ الـجـديـدـ لـلـتـجـارـةـ الـعـالـمـيـةـ	سـيـاسـاتـ الـنـقـدـيـة	سـيـاسـاتـ الـنـقـدـيـة
تـحـلـيلـ الـنـظـامـ الـجـديـدـ لـلـتـجـارـةـ الـعـالـمـيـةـ	أـسـلـيـبـ مـتـابـعـةـ تـقـيـيمـ الـمـشـروـعـاتـ	سـيـاسـاتـ الـنـقـدـيـة	سـيـاسـاتـ الـنـقـدـيـة
أـسـلـيـبـ مـتـابـعـةـ تـقـيـيمـ الـمـشـروـعـاتـ	إـدـارـةـ الـدـيـونـ الـخـارـجـيـةـ	سـيـاسـاتـ الـنـقـدـيـة	سـيـاسـاتـ الـنـقـدـيـة
إـدـارـةـ الـدـيـونـ الـخـارـجـيـةـ	تـقـيـيمـ الـمـشـروـعـاتـ الـزـارـعـيـةـ فـيـ ظـلـ الـاعـتـيـارـاتـ الـبـيـئـيـةـ	سـيـاسـاتـ الـنـقـدـيـة	سـيـاسـاتـ الـنـقـدـيـة
تـقـيـيمـ الـمـشـروـعـاتـ الـزـارـعـيـةـ فـيـ ظـلـ الـاعـتـيـارـاتـ الـبـيـئـيـةـ		سـيـاسـاتـ الـنـقـدـيـة	سـيـاسـاتـ الـنـقـدـيـة

- العولمة، الإتفاقيات الدولية الحديثة والكتلات الإقليمية من ٣ إلى ٦ أيلول ١٩٩٨.
- بناء القدرات واستدامتها في إطار إصلاح السياسات الإجتماعية من ١ إلى ٣ كانون الأول ١٩٩٨ بالمملكة المغربية.
- أسواق الأوراق المالية العربية: الاتجاهات الحديثة والأداء من ١٥ إلى ١٦ آذار ١٩٩٩ بالكويت.

على الراغبين في المشاركة، إرسال نبذة عن الورقة المزمع تقديمها، إضافة إلى السيرة الذاتية الخاصة بمقدمها إلى المعهد المالي وذلك في أسرع وقت ممكن.

يشترط أن يكون المرشح حاصلاً على شهادة جامعية ويحصل من لم يتجاوز الأربعين عاماً عند بداية البرنامج كما يشرط وصول الترشيحات قبل موعد بدء البرنامج بفترة لا تقل عن شهرين. يأخذ المعهد العربي للتخطيط على عاتقه كافة النفقات التي تشمل التدريب والإقامة بسكن المعهد وثلاث وجبات يومياً وتذاكر السفر. على من يريد المزيد من التفاصيل أو توثيق نفسه الإتصال بالمعهد المالي على الأرقام التالية:

٤٢٥١٤٩ أو ٤٢٥١٤٨

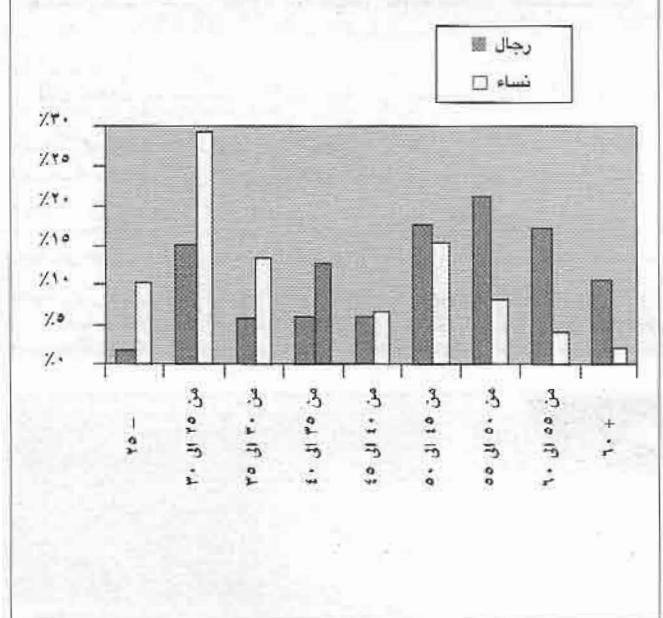
أخيراً، تجدر الإشارة إلى أن المعهد العربي للتخطيط يعقد ورش عمل حول المواضيع التالية:

## إحصائيات عن الدورات التدريبية في المعهد المالي

في نهاية شهر حزيران ١٩٩٨، أصدر المعهد المالي مجموعة من الإحصائيات عن دورات وزارة المالية التدريبية الجارية منذ تموز ١٩٩٦، أقيمت هذه الدورات بمعظمها في المعهد المالي، كما أقيم بعضها خارج لبنان (في سنغافورة وفرنسا). حتى الحادي والثلاثين من أيار ١٩٩٨، استقبل المعهد المالي ١٧٨٧ مترباً يمثلون ١٢١٩ شخصاً مختلفاً. ومن بين هؤلاء ١١٤٠ شخصاً (أي ٩٤٪) آتوا من وزارة المالية.

بلغ عدد المشاركين الذكور ١٢٦٨ مشاركاً من وزارة المالية وكان متوسط العمر ٤٦ عاماً فيما شارت في هذه الدورات ٤٣٦ موظفة بمتوسط عمر بلغ ٣٥ عاماً. وتتابع كل مترب ٦ أيام من دورات التدريب التي ينظمها المعهد المالي.

### هرم الأعمار للمتدربين



إن هذه الأرقام تظهر الجهد الذي قام به وزارة المالية من أجل تحديث طريقة العمل فيها وبنوعية الخدمات التي تقدمها للدولة. إن الدورات التدريبية التي تقام في المعهد المالي هي فرصة لكل موظفي الوزارة لتطوير مهاراتهم وتحسين أساليب العمل كي يسيروا في عملية التحديث الجارية في الوزارة.

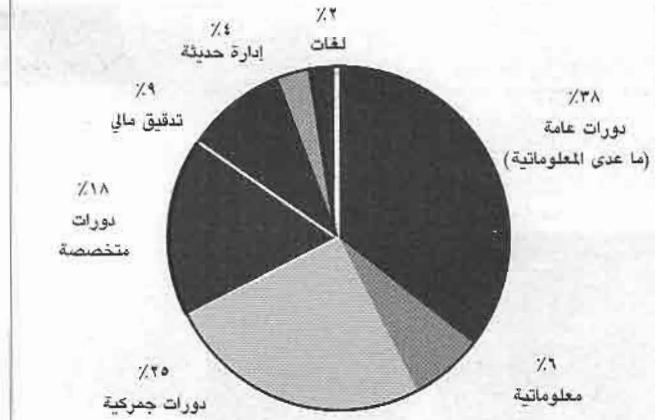
تنقسم الدورات التدريبية التي يقدمها المعهد المالي إلى ثلاثة أنواع:

- دورات تدريبية تتوجه لجميع العاملين في وزارة المالية: دورات في الاقتصاد الكلي والمالية العامة والمحاسبة والمعلوماتية.

- دورات جمركية وهي دورات معدة خصيصاً للإدارات الجمركية لتدريب أفرادها. وقد بلغ عدد المشتركين من وزارة المالية في هذه الدورات ٤٤٤ مترباً.

دورات متخصصة تعد لاحتاجات تدريب معينة وخاصة بكل إدارة أو وظيفة ضمن وزارة المالية (المديرية العامة للمالية، دائرة المساحة أو الدوائر العقارية). بلغ عدد المتدربين في هذه الدورات ٥١١ شخصاً.

### الدورات التدريبية ونسبة المشاركين فيها من إجمالي عدد المتدربين



يظهر هذا الرسم مختلف أنواع الدورات التدريبية التي نظمها المعهد المالي بالإضافة إلى نسبة المشتركين في كل منها.

## «ادارة السياسة المالية» في دورة تدريبية



السيد ناصر الصعيدي مع كل الذين شاركوا بدورة «ادارة السياسة المالية»

نظم معهد السياسات الاقتصادية في صندوق النقد العربي ومعهد صندوق النقد الدولي بالتنسيق مع مصرف لبنان دورة إقليمية تدريبية في بيروت تحت عنوان «ادارة السياسة المالية» في الفترة ما بين ٢٠ و ٣٠ أيار ١٩٩٨ شارك فيها كل من لبنان وسوريا والأردن وفلسطين. وشارك من وزارة المالية اللبنانية كل من رؤساء الدوائر التالية اسماؤهم: الآنسة أمل يحيى شبارو والسيدة عليا عباس والسادة يوسف الزين وطانيوس رزق وغازي الرمال.

وقد حاضر في هذه الدورة مجموعة من أساتذة المعاهدين المذكورين حول سياسات الإنفاق العام والضرائب والدين العام وأثارهم الاقتصادية. كما قام مدير معهد السياسات الاقتصادية الدكتور علي صادق والدكتور

## مصلحة الورادات تزور سنغافورة

قامت بعثة من مصلحة الورادات بين ٢١ و ٢٢ تموز بزيارة مصلحة واردات سنغافورة. تكونت هذه البعثة من كل من عليا عباس ومرينا نعلبنديان وفكتوريا مقدسى وفادي تميم وكالوديا كركى ومتال الأسير وترأسها السيد شوقي حمد. كان الهدف من هذه الزيارة دراسة نظام الضرائب العام المتعارف عليه بالـ (General Tax System) GST من جهة وضعه وإدارته والتدقيق به.

## المشاركة في دورة لمعهد السياسات الاقتصادية

اقام معهد السياسات الاقتصادية في صندوق النقد العربي في أبو ظبي بدولة الامارات العربية المتحدة، حلقة عمل حول «سياسة وإدارة الدين العام خلال الفترة الممتدة من ٢١-٢٨ آذار ١٩٩٨»، شارك فيها كبار الموظفين من عدة دول عربية، وقد شارك فيها من لبنان رئيس مصلحة الخزينة والدين العام السيد عبداللطيف قطيش ورئيس دائرة الدين العام الآنسة أمل يحيى شبارو.

## مؤتمراً

## الاجتماع الثالث للجنة المعلوماتية الجمركية



المشاركون في الاجتماع الثالث للجنة المعلوماتية الجمركية

وفي نهاية المؤتمر جرى توقيع تقرير وتصصيات الاجتماع الثالث للجنة المعلوماتية الجمركية من قبل الدكتور معتصم رشيد سليمان مدير إدارة المال

والتجارة والاستثمار بالأمانة العامة للجامعة، والاستاذ جورج عازار رئيس مصلحة المركز الآلي الجمركي في إدارة الجمارك اللبنانية.

بدعوة من الامانة العامة لجامعة الدول العربية، عقدت لجنة المعلوماتية الجمركية اجتماعها الثالث في مقر المعهد المالي في بيروت بين ٢٥ و ٢٧ آب ١٩٩٨. حضر الاجتماع وفود من الدول العربية والمنظمات العربية والإقليمية.

وقد ناقشت اللجنة عدّة مواضيع أهمها:

- تبادل المعلومات الجمركية إلكترونياً بواسطة EDI-EDIFACT
- تطبيق نظام نجم (النظام الجمركي المعلوماتي اللبناني) تضمنه زيارة ميدانية للمرفأ ولطار بيروت الدولي.
- توحيد التعريفات الجمركية بين الدول العربية تمهدًا لتنفيذ منطقة التجارة الحرة العربية الكبرى.

## منشورات الوزارة بتصريف الموظفين والمواطنين



- إعادة هندسة الأنظمة والإجراءات.
- الموازنة العامة لعام ١٩٩٨.
- فدلكة موازنة ١٩٩٧ و ١٩٩٨ باللغتين العربية والإنكليزية.
- توجه المكتبة المالية طلباً خاصاً لجميع المديريات والمصالح والدوائر أن يرسلوا لها كل المنشورات التي تصدر عنهم من أجل إثراء هذا الركن ووضع بتصريف المواطن القسطنطيني الأوفر من المعلومات.

لتتنظيمها وتصديقها والمستندات والوثائق المفروض إرفاقها بالمعاملات العقارية والرسوم المتوجبة وممارسة الحقوق المتعلقة بها من اعترافات واستدعاءات ومراجعات، كما يتضمن جدولًا بمراكز أمانات السجل العقاري ودوائر المساحة والمكاتب المعاونة، وأفرد فصلاً خاصاً لموضوع اكتساب غير اللبنانيين الحقوق العينية العقارية في لبنان وبين الأحكام القانونية التي ترعاها.

• دليل مبادرة العمل لجميع فئات المكلفين بضريبة الدخل: يهدف هذا الدليل إلى تعريف المكلف على كيفية التصريح عن مبادرة العمل بشكل مبسط وبالتالي تسهيل وتسريع كافة المعاملات بينه وبين الإدارة.

• دليل تصريح ضريبة الدخل: شركات الأموال (باستثناء المصارف وشركات التأمين): الهدف من هذا الدليل التعريف عن التصريح الجديد الذي وضعته وزارة المالية المؤلف من أربع صفحات أساسية والمرفق به نوعان من البيانات المالية.

• مشروع تأهيل مديرية الواردات

خصصت المكتبة المالية في المعهدالي ركناً للمنشورات الصادرة عن الوزارة ليتسنى لجميع موظفي وزارة المالية وللمواطنين مراجعتها ساعة يشاؤون. ومن بين هذه المنشورات:

• دليل المواطن: رسم الانتقال: يعرفنا هذا الدليل على رسم الانتقال، أساسه، معدل الرسم، الإعفاء، كيفية تحصيل الرسم، الدوائر المالية المختصة بالتصاريح، تسوية الغرامات وسير المعاملات.

• دليل المواطن: ضريبة الأملكه المبنية: يعرفنا هذا الدليل على ضريبة الأملكه المبنية، من هو المكلف بهذه الضريبة، ما هي واجباته، الإيرادات الخاضعة للضريبة، الإعفاء من الضريبة، الغرامات وسير المعاملات.

• دليل المواطن: خاص بالمعاملات العقارية: يشمل هذا الدليل كل أنواع العقود وجميع التصرفات القانونية التي يجب القائون تسجيلها في السجل العقاري معدداً لها وموضحاً لكيفية إنشاء العقود وغيرها من التصرفات القانونية ومحدداً الجهات الصالحة

## أحدث الإصدارات المالية والإدارية في المكتبة المالية



من اليمين: السيد جابر سكر، الدكتور حبيب أبو صقر، الوزير بشارة مرهج، الوزير فؤاد السنior، سفير هولندا لدى لبنان رونالد أكشنر مولينغر، هبة من الحكومة الهولندية عبارة عن كتب باللغة الإنكليزية في الشؤون المالية، الاقتصادية، والإدارية في حضور وزير الاصلاح الاداري بشارة مرهج ومدير عام وزارة المالية الدكتور حبيب أبو صقر وكبار موظفي وزارة المالية والجمارك والدوائر العقارية. كما

تم تزويد المكتبة بأحدث ما صدر عن دور النشر الفرنسي في مجال الاقتصاد والمال والإدارة وذلك في إطار بروتوكول التعاون بين وزارتي المالية الفرنسية

# دائرة ضريبة الدخل

## من التدقيق إلى التأدية الطوعية



رئيس دائرة ضريبة الدخل السيد سركيس صفر

الإقليمية تنفيذ المهام التي تقوم بها الدوائر المركزية في بيروت وتعمل هذه الدوائر تحت إشراف المحافظ إدارياً وترتبط بمدير المالية العام، كما ترتبط فنياً ب مديرية الواردات فيما يتعلق بطرح الضرائب والرسوم بما فيها ضريبة الدخل.

وإن التنسيق مع هذه الدوائر لتوحيد التطبيق في الأمور القانونية الجديدة يتم عبر مدير الواردات، وذلك بعد اجتماعات دورية لجميع رؤساء الوحدات.

إن الاهتمام بتطوير جهاز مديرية

الغرامات المالية وطلب الملاحقة الجزائية أمام القضاء. وقد وضع القانون لكل من هذه الإجراءات أصولاً وقواعد وربط أمر ممارستها بمهل معينة.

إن الجهاز الضريبي الذي يتولى فرض ضريبة الدخل في بيروت يتتألف من موظفي دائرة ضريبة الدخل، وهي دائرة مركزية، تابعة لمديرية الواردات من جميع النواحي الإدارية والفنية، وهي مؤلفة من رئيس دائرة ومراقبين رئيسيين (فتة ثالثة) ومراقب بي ضرائب ومحررين وكتبة ومستكتبين، ويتركز العمل من

قبل المراقبين الرئيسيين والمراقبين على تدقيق تصاريح المكلفين مكتبياً وميدانياً لاستدراك النقص في الضريبة المصرح بها وملحقة المكتومين غير المصرحين لفرض الضريبة والغرامات المتوجبة عليهم.

كما أن الفرع الإداري المؤلف من محررين وكتبة يتولى استلام التصاريح وحفظها ضمن الملفات العائدة لها.

أما في المحافظات فتتولى الدوائر

ضريبة الدخل هي من أكثر الضرائب عدالة ومرونة لأنها ترتكز على المقدرة الحقيقية للمكلف وهي متمثلة بالدخل الحاصل له من مختلف أنواع مصادره، وقد تعاظم دور هذه الضريبة في الأنظمة الضريبية الحديثة لكونها مصدراً هاماً من مصادر تمويل الموازنة بالإضافة إلى الدور الذي تلعبه في توجيه النشاط الاقتصادي وتحقيق برامج التنمية، وتساعد على تحقيق السلم الاجتماعي بإعادة توزيع الدخل والثروة بين مختلف طبقات المجتمع.

تتولى دائرة ضريبة الدخل مسؤولية تنفيذ التشريع الخاص بهذه الضريبة، فتقوم بفرض الضريبة وتأمين الانضباط الضريبي، ومن أجل القيام بهذه المهام يتمتع جهاز ضريبة الدخل بسلطات واسعة تتناول إستلام التصاريح من المكلفين وتدقيق قيودهم وسجلاتهم وتعديل التصريح المقدم من المكلف عند الاقتضاء أو إلغاء القيود والسجلات وتقدير الأرباح مباشرة وفرض

إكراه أو ضغط، لذلك تعمل الدائرة على تأمين المساواة بين المكلفين أمام القانون، لأن الإخلال بالانضباط الضريبي يتاتي من شعور المكلف بأن غيره من المكلفين يتهرب من الضريبة وإن ارتكاب الغش الضريبي

أن يعمل في جهاز ضريبة الدخل، مرسوم رقم ١٢٣٩٧ تاريخ ٢٣/٦/٩٨) كما تم تدريب جميع المراقبين الموجودين في الخدمة حالياً على الإجراءات الحديثة للتدقيق ومن أهم الإنجازات أيضاً

الواردات وخاصة ضريبة الدخل هو من الاهتمامات الرئيسية لوزير المالية بالإضافة إلى الاهتمام بتحديث التشريع. وقد بدأت ورشة الإصلاحات تحت عنوان «إعادة تأهيل مديرية الواردات، وإنشاء



بعض الموظفين في دائرة ضريبة الدخل وهم من اليمين: محمد عمر الصفع، نبيل هيدموس، روزين شاهين، أسد الملاح، نجيب مرعي، بوليت ضاهر، محمد مروش، ليانا حرب، محمد مرتضى، سركيس صقر رئيس دائرة، غسان الدهاوك، الياس الحداد، تيسير جبرائيل، فيصل عساف، علي يونس، عبد الكريم يموت، سامي الصيفي، علي قبلان بيه، موريص صليبا

يحقى دون عقاب، لذلك تعمل دائرة ضريبة الدخل على خ秉ط التهرب الضريبي ومكافحته من أجل تأمين التأدية الطوعية وتشجيع المكلف على دفع كامل الضريبة المتوجبة عليه عند التصريح مما يعزز وضع الخزينة ويخفف عن المكلف الملاحقات القانونية لتصحيح وضعه الضريبي.

رئيس دائرة ضريبة الدخل  
سركيس صقر

هو إدخال المكننة في عملية التدقيق الضريبي وذلك بإحصاء المكلفين ميدانياً وتحديث الملفات ومعالجة التصاريح، وتجمیع المعلومات، واختيار الملفات الواجب تدقیقها لدى المكلف وفقاً لمعايير معينة.

إن الهدف الأساسي لدائرة ضريبة الدخل، هو إجراء تکلیف صحيح بالضريبة وتوریدها للصناديق العامة، وإن جل ما تصبو إليه الدائرة هو أن يقوم المكلف بتأدية الضريبة دون

المعهد المالي تحت شعار «الجودة والتفوق عبر التدريب» وذلك تكريساً لاعتماد التدريب كسياسة دائمة لجهاز الضرائب، وتبذل جهود كبيرة حالياً لتحديث جهاز ضريبة الدخل، واعتماد حلول تنظيمية وادارية جديدة وتطوير طرق العمل وأساليبه. وقد جرى أيضاً الاهتمام بالعنصر البشري ففرضت كفاءات علمية معينة، لا تقل عن مستوى الإجازة الجامعية على كل من يزيد

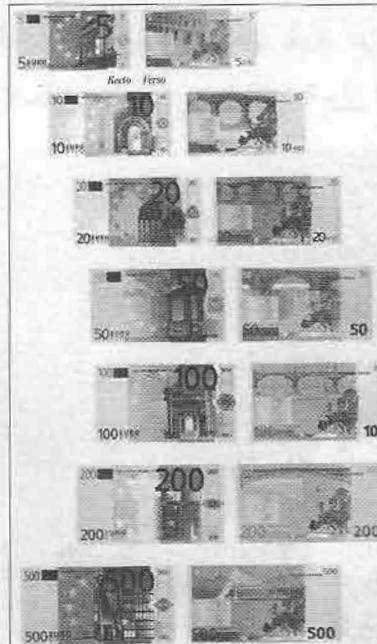
## الأورو، نقد الاتحاد الأوروبي الموحد



*L'euro fait la force*

إن هذا الجدول يهم أيضاً لبنان، لا سيما وأنه يترتب على كل المصارف أن تقيم حسابات بالأورو تضم جميع العملات الأوروبية وفق معدلات الصرف التي يحددها الاتحاد الأوروبي. إضافة إلى ذلك، ستجري جميع المبادلات التجارية بين لبنان وأوروبا بالأورو وهذا يشكل قسماً كبيراً من المبادلات النقدية لأن أوروبا هي الشريك الاقتصادي الأول للبنان.

للمشاركة في التقارب بين أوروبا ولبنان، سيعتمل الاتحاد الأوروبي مساهمته في تمويل المعهد المالي لإعلام وتدريب الموظفين في وزارة المالية بالإضافة إلى إعلام الجمهور بالتغييرات التي سيحدثها الأورو في الحياة الاقتصادية اللبنانية.



في تموز ٢٠٠٢، سوف تختفي جميع العملات الأوروبية من التداول وتتسحب من الدورة الاقتصادية وستحل محلها الأورو أو العملة الأوروبية الموحدة. وحتى يحين ذلك الوقت هناك عدة مراحل إلزامية للوصول إلى مرحلة التداول بالأورو حين تصبح هذه العملة الأوروبية العملة العالمية الأساسية الثانية مع الدولار.

في شهر أيار الفائت، قرر المجلس الأوروبي من

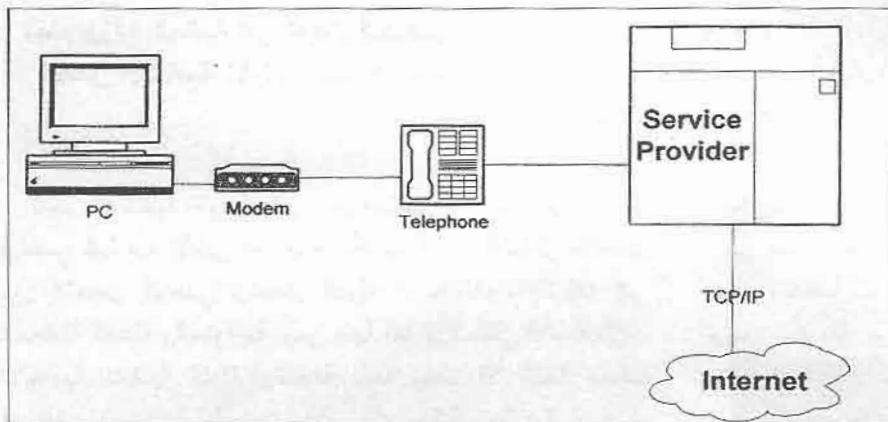
ستكون أول الدول المشاركة في التداول بالأورو. من بين ١٥ عضواً اختير ١١ بلداً<sup>(١)</sup> استوفت الشروط الاقتصادية التي حددتها اتفاقية ماستريخت عام ١٩٩٣. أبرز هذه الشروط هي الحصول على عملة ثابتة وارتفاع بسيط في كلفة المعيشة بالإضافة إلى معدلات فوائد معتدلة ومالية عامة متوازنة. أما الدول الأخرى فإنها ستلحق بركب الأولى بعد أن تستوفي هي أيضاً الشروط الاقتصادية المذكورة. وفي هذه الأثناء، تكون غالبية الدول الأوروبية قد بدأت باستعمال الأورو. هذا جدول بالمواقع التي ستحدد عملية الاندماج هذه التي ستؤدي إلى تغيير جذري في الحياة الاقتصادية الأوروبية والعالمية.



(١) الدول الإحدى عشر هي التالية: ألمانيا، النمسا، بلجيكا، إسبانيا، فنلندا، فرنسا، إيرلندا، اللوكسمبورغ، هولندا، البرتغال والسويد.

١٩٩٨	<ul style="list-style-type: none"> <li>إصدار القرار بعد الدول التي ستشارك في المرحلة الأولى</li> <li>إصدار معدلات صرف ثنائية بين العملات المشاركة</li> <li>تحديد المواصفات التقنية بالنسبة للعملة الورقية والنقدية</li> </ul>
١٩٩٩	<ul style="list-style-type: none"> <li>تحديد نهائي لمعدلات الصرف والتحويل</li> <li> عمليات الصرف للأورو</li> <li>إصدار الدين العام بالأورو</li> <li>تحديد السياسة النقدية وتنفيذها بالأورو</li> </ul>
٢٠٠٢	<ul style="list-style-type: none"> <li>الانتقال إلى الأورو ضمن المجالات المصرفية</li> <li>دعم الاقتصاد بكامله من أجل التحول إلى الأورو</li> </ul>
٢٠٠٢	<ul style="list-style-type: none"> <li>وضع أوراق الأورو والقطع النقدية في التداول</li> <li>التحول الكامل إلى الأورو في الإدارات العامة</li> </ul>
٢٠٠٢	<ul style="list-style-type: none"> <li>إلغاء الوضع النقدي القانوني للعملات الوطنية من أوراق وقطع نقدية</li> </ul>

## الوصول إلى شبكة الإنترن特



### الإنترنط في متناول يدكم



موقع المعهد المالي

حيثنا عن الإنترنط ليس حديثاً نظرياً فقط بل دعوكم إلى التحقق وتطبيق ما نكتب عنه في هذه الفقرة عن طريق رحلة في عالم الإنترنط والتجول في الواقع. فقد عززت المكتبة المالية مؤخراً خدماتها بشبكة الإنترنط. بإمكانكم زيارة موقع المعهد المالي والإطلاع على كافة نشاطاته وبعض نشاطات الوزارة كما يمكنكم أيضاً زيارة مواقع علمية متعددة ولا سيما تلك التي تعنى بشؤون الاقتصاد والمال.



ركن الإنترنط في المكتبة المالية

### الاتصال بالشبكة

أينما كنتم يمكنكم الوصول إلى شبكة الإنترنط عبر الاتصال بأحد الخوادم أو المضيفين الذين يمكنهم إدارة البروتوكول (IP). وتعرف هذه الخوادم بمؤمن خدمات الإنترنط (Internet Service Provider) أو مؤمن معلومات الإنترنط (Internet Information Provider).

لوصل حاسوبكم الشخصي بالإنترنط يجب أن تنشئوا صلة إلكترونية بالشبكة. عندها يمكننا القول أنكم أصبحتم تملكون حساباً على الشبكة. تقام الصلة عبر الخط الهاتفي باستعمال مودم وهو جهاز يتبع تبادل المعلومات بين الخادم والجهاز عبر تحويل الإشارات الرقمية إلى إشارات قياسية وبالعكس.

### لإقامة الاتصال تحتاج للمعدات التالية:

حاسوب

خط هاتفي (محلي)

جهاز مودم: بسرعة تبلغ ٢٨٨٠٠ بت بالثانية على الأقل برنامج خاص لتصفح وإدارة الموارد الموجودة على شبكة الإنترنط. والبرنامجان الأكثر شهرة هما نتسكابي نافيجايتيور وإنترنط إكسپلورر (Internet Explorer).

توقف نوعية الاتصال بالشبكة على سرعة المعدات المستخدمة للاتصال وأدائها. يمكن وصل عدة حواسيب في نفس الوقت على نفس الخادم، إلا أنه على هذا الخادم أن يكون على اتصال دائم بشبكة الإنترنط.

### تعرفة الاتصال

يشبه نظام الإنترنط نظام الهاتف الخلوي. عند شراء المعدات اللازمة يجب معرفة كلفة الاتصال. في السوق المحلية نوعان من تعرفة الاتصال بالشبكة:

- الأول: القيام باشتراك وتسديد رسم الاشتراك للشركة التي توفر الاتصال. تبلغ قيمة هذا الرسم قرابة ٢٥ دولار في الشهر يضاف عليه كلفة ساعات الاتصال التي تتراوح بين دولارين وثلاثة دولارات ونصف للساعة.

- الثاني: شراء مجموعة من خمس ساعات اتصال مثلاً على أن يعاد تعبئته الحساب عند انتهاء الساعات الخمس. تبلغ كلفة الساعة خمسة دولارات.

ولكن يجب الانتباه بعد ذلك أن تدفع فاتورة الهاتف المحلي!

موريا محسن

مايا حاجه

(١) بروتوكول أو قانون يتحكم بطريقة نقل المعلومات على شبكة الإنترنط.

## الاتفاقات الثنائية

تهم وزارة المالية في الوقت الحاضر بمقاييس اتفاقية نموذجية ثنائية الأطراف مع عدد من الدول في العالم. تخص الاتفاقية الأولى دعم الاستثمارات الأجنبية وحمايتها وتشمل الثانية مبادئ تفادي التكليف المزدوج والحد من التهرب من الضرائب فيما يخص ضريبة الدخل.

التكليف المتشابه لنفس المكلف على نفس موضوع التكليف وفي مدة زمنية مماثلة، أي لمشكلات التكليف المزدوج. تحدد هذه الاتفاقية تقاسم السلطات من حيث التكليف بين دولتين عند وجود مشكلة من هذا النوع. والهدف من هذه الاتفاقية هو تشجيع تبادل السلع والخدمات وتسهيل حركة الأشخاص ورؤوس الأموال والتكنولوجيا بين طرفي العقد من دون أن يتحملما عبء التكليف المزدوج. أما الوجه الآخر لهذه الاتفاقية فيكمن في محاربة التهرب من دفع الضرائب عبر إنشاء خدمة مساعدة إدارية بين الدولتين المتعاقدتين.

يظهر الجدول التالي بالأرقام الشبكة اللبنانية لاتفاقيات المذكورة آنفاً:

تنص الاتفاقية الأولى على دعم استثمارات أحد الطرفين على أراضي الطرف الآخر عبر منح الطرف الأول التعامل الأفضل بين التعامل الوطني وتعامل الدولة المفضلة، بالإضافة إلى المعاملة العادلة والمتوازنة. ومن جهة أخرى تحظى الاستثمارات الأجنبية بحماية كاملة وشاملة. كما يجب أن تتخذ بحقها إجراءات تمييز أو أي قرارات نزع ملكية، مثل التأمين أو الاستملك بطرق غير شرعية. أما إذا دعت المصلحة الوطنية الاستملك فيقتضي عندئذ التعويض على المستثمر بشكل مناسب وسريع. وتتضمن الاتفاقية للمستثمر الأجنبي حرية نقل جميع المدفوعات المتعلقة باستثماره إلى الخارج.

أما الاتفاقية الثانية، الموضوعة وفق مثال اتفاقيات منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية، فهي تؤمن الحلول لمشكلات

نادي التكليف المزدوج والتهرب من الضريبة			دعم الاستثمارات وحملتها			حتى ١٣ تموز ١٩٩٨	
مدين (٤)	موقع (٨)	موقع (١٢)	مدين (٦)	موقع (٢٢)	موقع بالحروف الأولى (٧)		
X				١١ شباط ١٩٩٨	١١ شباط ١٩٩٨	X	أرمينيا
X				١٣ حزيران ١٩٩٧	١٣ حزيران ١٩٩٧	X	التربيجان
X				١٤ كانون الأول ١٩٩٥	١٤ كانون الأول ١٩٩٥	X	بلجيكا
X				١٥ تموز ١٩٩٦	١٥ تموز ١٩٩٦	X	بلغاريا
				١٦ آب ١٩٩٧	١٦ آب ١٩٩٧	X	كندا
				١٧ آذار ١٩٩٦	١٧ آذار ١٩٩٦	X	الصين
				١٨ تموز ١٩٩٦	١٨ تموز ١٩٩٦	X	كوريا
				١٩ آب ١٩٩٧	١٩ آب ١٩٩٧	X	الجمهورية التشيكية
				٢٠ آذار ١٩٩٦	٢٠ آذار ١٩٩٦	X	مصر
				٢١ تموز ١٩٩٦	٢١ تموز ١٩٩٦	X	فنلندا
				٢٢ آب ١٩٦٣	٢٢ آب ١٩٦٣	X	فرنسا
				٢٣ تموز ١٩٦٢	٢٣ تموز ١٩٦٢	X	المانيا
				٢٤ تموز ١٩٩٦	٢٤ تموز ١٩٩٦	X	اليونان
				٢٥ آب ١٩٩٦	٢٥ آب ١٩٩٦	X	البرتغال
				٢٦ تموز ١٩٩٧	٢٦ تموز ١٩٩٧	X	البرتغالية
				٢٧ تشرين الثاني ١٩٩٧	٢٧ تشرين الثاني ١٩٩٧	X	الكونغو
				٢٨ تشرين الأول ١٩٩٧	٢٨ تشرين الأول ١٩٩٧	X	إيران
				٢٩ تشرين الثاني ١٩٩٧	٢٩ تشرين الثاني ١٩٩٧	X	إيطاليا
				٣٠ شباط ١٩٩٨	٣٠ شباط ١٩٩٨	X	الكويت
				٣١ تموز ١٩٩٧	٣١ تموز ١٩٩٧	X	مالطا
				٣٢ آذار ١٩٩٧	٣٢ آذار ١٩٩٧	X	المغرب
				٣٣ تموز ١٩٩٧	٣٣ تموز ١٩٩٧	X	النرويج
				٣٤ آذار ١٩٩٧	٣٤ آذار ١٩٩٧	X	باكستان
				٣٥ تموز ١٩٩٧	٣٥ تموز ١٩٩٧	X	بولندا
				٣٦ تموز ١٩٩٦	٣٦ تموز ١٩٩٦	X	رومانيا
				٣٧ تموز ١٩٩٦	٣٧ تموز ١٩٩٦	X	روسيا
				٣٨ تموز ١٩٩٦	٣٨ تموز ١٩٩٦	X	إسبانيا
				٣٩ شباط ١٩٩٦	٣٩ شباط ١٩٩٦	X	السودان
				٤٠ تموز ١٩٩٦	٤٠ تموز ١٩٩٦	X	سويسرا
				٤١ تموز ١٩٩٦	٤١ تموز ١٩٩٦	X	سوريا
				٤٢ تموز ١٩٩٦	٤٢ تموز ١٩٩٦	X	تونس
				٤٣ تموز ١٩٩٦	٤٣ تموز ١٩٩٦	X	تركيا
				٤٤ تموز ١٩٩٦	٤٤ تموز ١٩٩٦	X	الإمارات العربية المتحدة
				٤٥ تموز ١٩٩٦	٤٥ تموز ١٩٩٦	X	بريطانيا
				٤٦ تموز ١٩٩٦	٤٦ تموز ١٩٩٦	X	البرتغال

<sup>(١)</sup> سجل حجز التنفيذ في ٢٢ آذار ١٩٩٨.

# حياة الوزارة

## عقد قران:

- شادي نوري على الانسة حياة قيسى
- وجيه ديب مراقب بالتحصيل على الانسة غدى مصلح.
- مبروك.

## خطوبة:

- غالب مالك على غادة خليفة.
- حسام الشامي على المراقب أمانى مقلد.
- عقبال الفرحة الكبرى.

## ولادة:

- رزقت نهى خوري مولودة أنثى أسمتها بولا - ماريا.
- رزقت زهرة شاهين محيو بمولودة أنثى أسمتها ريم.
- رزقت رنده سليمان بلوز بمولودة أنثى أسمتها ربيكا.
- رزقت ماجدة علام بمولودة أنثى أسمتها ميرا.
- رزقت ماري كلود أبو سليمان بمولود ذكر.
- مبروك.

## زفاف:



يعقوب أبو حيدر وفريال ناكوزي



جوزف خوري وماغي مغالي

- يعقوب أبو حيدر على المراقب فريال ناكوزي في كنيسة مارطلبا.
- المهندس جوزيف خوري على الانسة ماغي فغالي في كنيسة مار اوغسطينوس.
- المفتش المالي جوزيف الهنود على غلاديس نعمة.
- بشراء كرباج على رين حبيقة في كنيسة مار جريس - زبوغة - بسكتا.
- بالرفاه والبنين.

## تعيينات



جوسلين سassis



وسام الغوش



باسكار إيليا



ريما مكى



غراسيا القزي



ريمون خوري



إلهام غزيل



كارول أبو زيد



حنا فارس



أمين حمود



حنان الحسيني



ريم مبارك



هانى الحاج شحادة



خليل الخوري

صدر مؤخراً القرار رقم ٢٧٥/٢٨ بتاريخ ٢٨ تموز ١٩٩٨، عن إدارة الموظفين في مجلس الخدمة المدنية المتضمن نتائج المباراة المحصورة التي أجريت لوظيفة مراقب في إدارة الجمارك والتي أجرتها مجلس الخدمة المدنية بتاريخ ٣٠ حزيران ١٩٩٨ والتي فاز بنتيجة كل من المراقبين المساعدين الآتية أسمائهم: غراسيا القزي، رima مكى، باسكار إيليا، وسام الغوش، جوسلين سassis، أمين حمود، حنا فارس، كارول أبو زيد، إلهام غزيل، ريمون خوري، خليل الخوري، هانى الحاج شحادة، ريم مبارك، وحنان الحسيني. وقد أعدت إدارة الجمارك مشروع مرسوم لتعيينهم في الوظيفة المنكورة. مبروك للفائزين.

## حياة الوزارة

- الموازنة ومراقبة النفقات حفل غداء في المصلحة بحضور جميع مراقبين عقد النفقات في مختلف الوزارات فازت السيدة عليا عباس رئيسة دائرة «الضرائب غير المباشرة» بامتحانات السنة الثالثة في كلية الحقوق: الف مبروك.
- أصدر السيد وزير المالية بالوكالة وجريأً على العادة في كل سنة قرار يقضي بإجراء مناقلات شملت جميع مراقبين عقد النفقات لدى مختلف الوزارات ويعلم بهذا القرار اعتباراً من ٢٧-٩-١٩٩٨

### متفرقات:

- بمناسبة عيد مار الياس ومار شربل شفيع رئيس مصلحة الموازنة ومراقبة النفقات الاستاذ الياس شربل أقام موظفو مديرية



### التقاعد



- بمناسبة إحالة مراقب عقد النفقات فوزي عازار والمحاسب جورج عزيز حداد إلى التقاعد بسبب بلوغهم السن القانونية، أقام موظفو الموازنة ومراقبة النفقات حفل وداعي على شرفهما في مطعم مهنا بحضور مدير المالية العام الدكتور حبيب أبو صقر.

- أقام رئيسموظفي دائرة الضرائب غير المباشرة حفل غداء تكريمي على شرف المراقب ابراهيم بكداش بسبب بلوغه السن القانونية وانتهاء خدماته الوظيفية وقد حضر الاحتفال مدير عام المالية ورئيس مصلحة الواردات وشكروا السيد بكداش على خدماته الوظيفية وتمنوا له يوم الصحة والعافية.



- أقام موظفو مصلحة الواردات حفل غداء تكريمي في مطعم الأمين في الحازمية على شرف المراقب الرئيسي شفيقة داغر بمناسبة انتهاء خدماتها الوظيفية لبلوغها السن القانونية بحضور رئيس المصلحة السيدة سهام بواب.

### اللغة جواز سفر



المتقنة باب  
معرفة  
وتواصل  
وإطلاة على  
كل جديد،  
أبواب  
المعهد  
المالي  
مشتركة لكم فادخلوها واثقين،  
وغادروه بجواز سفر مزودين.  
دعد بيسار غلاياني

اللغة صياغة وفن، دقة ومرونة،  
سلامة وعنوبة، وسبر غورها، عشق  
إبحار في عالمها على متن سفينة  
العلم والمعرفة: وتعلم اللغة تثقيف  
إنسان يقرأ كتاب الحياة وينهل منه،  
 بشغف المتعطش إلى جرعة تروي،  
وبرعم ينمو ليزهو.

إن رغبة القيمين على المعهد  
المالي، إيلاء هذا الموضوع ما  
يستحقه من أهمية، قد تحقق عبر  
دورات لغة، نظمتها وزارة المالية -  
المعهد المالي، بإشراف إخصائين  
أعطوا حبًا بالعطاء، واحتضنت قاعاته  
العديد منكم أيها الزملاء الذين تابعتم  
هذه الدورات سواء باللغة الفرنسية  
أو الإنكليزية، أو حتى باللتين معاً.

الدعوة مفتوحة والمقاعد  
بانتظاركم، نحن على عتبة الألف  
الثالث نقدر بوعي ضرورة الحاجة  
إلى إكتساب علم بلغة متقدمة، اللغة

بدء صنوف اللغة الفرنسية:  
١ في ١٠/٥/١٩٩٨ مستوى  
٢ في ١٠/٦/١٩٩٨ مستوى  
٣ في ١٠/١٥/٩٨ مستوى  
التسجيل: من ١٥ إلى ٣٠ أيلول  
في المعهد المالي.  
يعلن عن بدء دروس اللغة  
الإنكليزية لاحقاً.

## مذكرة

قررت وزارة المالية في مذكرة صدرت في ٢٨ أيار ١٩٩٨ موجهة إلى كافة الموظفين في وزارة المالية، تقديم مكافآت وجوائز قيمة لكل موظف يقدم لها إقتراحاً يتناول:

- تطوير وتحسين أداء المهام والخدمات التي تؤديها الوزارة حالياً أو التي يجب أن تقوم بها.
- أموراً عملية من شأنها تبسيط وتسهيل معاملات المكلفين والمواطنين في علاقاتهم مع الإدارة.
- تغيير أو تعديل الأسس والإجراءات المتبعه مما قد ينتج عنه زيادة في الإنتاجية أو تعزيزاً للضوابط أو تخفيضاً للكلفة.
- تقديم جميع الإقتراحات مباشرة إلى مكتب وزير المالية، حيث يجري درسها ومدى الاستفادة منها.

## إبراهيم الحلو... لم يبق بيننا

يلمس خلالها سوى الجدارة والنزاهة والصدق في شخص كريم إستأهل كل الثقة والمحبة والتقدير.

ولن ينسى موظفو وزارة المالية المرحوم إبراهيم الحلو مستشار الوزير الذي كان يصعي إلى طروحتهم وشرح أوضاعهم ويتقانى في إسداء المساعدة لهم، وسيذكرون خصوصاً حالة الطمأنينة والارتياح التي كانت تشع من حوله واستشفافاً عن أمانته وإخلاصه وحفاء الضمير، والتي لم تبارحه حتى آخر لحظة من حياته.

إنه لصديق المثالي كان، الملزتم بالقيم الروحية وال زمنية الخلقية، المؤمن بمناقبية وصمت على المهمات الكبرى المعهودة إليه، ولذا فإن ذكراه ستبقى أبداً في ضمير جميع عارفيه ومقدريه عنواناً وقدوة.

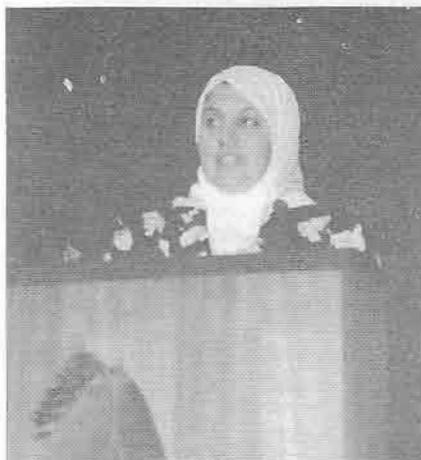
أ. ح.

إن فقد فريق العمل المعاون للسيد وزير الدولة للشؤون المالية أحد كبار أركانه المرحوم إبراهيم جورج الحلو، الخبر في المحاسبة وإدارة الأعمال والمصارف والمجتمع بكفاءة ونزاهة عاليتين اثبتهما خلال حياته المهنية بالمنجزات والدراسات ولا سيما في حقول التنظير الفريبيي المعاصر والتصنيف القطاعي للموازنة والمحاسبة العامة المالية.

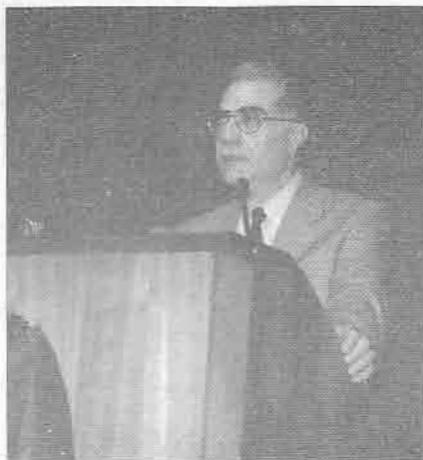
تميزت خدماته لدى المؤسسات الخاصة وبعدها في وزارة المالية بمزايا رفيعة من النبل والتواضع معه وأحترام القانون واجتناب المساس بحقوق الغير، فضلاً عن الدقة وسعة الاطلاع ورحابة الصدر والافصاح بالكلمة الحرة الصادقة التي تنتهي عن السوء وتوجه نحو العمل المنتج في سبيل الخير العام.

ولقد أفضلت كلمة معالي وزير الدولة للشؤون المالية السيد فؤاد السنيد بخسائره وفضائل إبراهيم الحلو حيث نوه بتأثر بالغ إثر الصلاة عن روحه الزكية، عن صلته المتينة به وتعاونه معه سحابة عشرين سنة لم

## توزيع شهادات على المتفوقين في قصر الأونيسكو



السيدة كوكب اسماعيل تتكلم باسم المتدربين  
Mme Kawkab Ismail parle au nom des stagiaires



السيد إسكندر شيبان عميد كلية الاقتصاد في جامعة القديس يوسف  
M. Iskandar Chayban, doyen de la Faculté des Sciences Economiques de l'Université St Joseph

جمعت قاعة الاحتفالات في قصر الأونيسكو نهار السبت في ٢٧ حزيران ١٩٩٨، إلى جانب السيد وزير الدولة للشؤون المالية فؤاد السنiorة القيمين على المعهد المالي في وزارة المالية. ضم الحضور وزراء ونواباً ومدراء عامين وسفراء إضافة إلى أكثر من ألف موظف أتموا دورات تدريبية في المجالات المالية والاقتصادية والمعلوماتية ووزعت على فئة منهم شهادات تقدير.

وقد تضمن الاحتفال كلمات توجيه وثناء استهلها مدير المعهد المالي الدكتور جان فرنسو بيجون الذي أثنى على الخطورة الإصلاحية التي قام بها وزير المالية، ثم كانت كلمة المدربين ألقاها الدكتور إسكندر شيبان عميد كلية الاقتصاد في جامعة القديس يوسف الذي شدد على الاستزادة في المعرفة عند الجميع وجاءت كلمة المراقب الرئيسي كوكب اسماعيل التي توجهت بالالتفاتة الكريمة والاهتمام بالموظفين، ومسك الختام كان كلمة معايي الوزير الاستاذ فؤاد السنiorة التي حملها تحياته الصادقة لكل موظف شارك في الدورات التدريبية مشدداً على كون هذه الدورات تشكل حجر الزاوية في الإصلاح المالي والاقتصادي المنشود مما يعكس إيجاباً على المواطن والمصالحة العامة. واختتم الاحتفال بتوزيع شهادات الامتياز على المتفوقين.



فرح كبير بالحصول على شهادة التفوق  
Une joie appréciable



جمع المتفوقين مع الوزير ومدير المعهد ومدير عام المالية  
Les meilleurs stagiaires en compagnie de M. le Ministre et du directeur de l'Institut des Finances