





لجنة التشاور المشتركة التي تدرس وتبني اقتراحات هدفها تحسين العلاقة بين المكلف والإدارات المالية والجمركية الإدارية الخاصة بالمعاملات الجمركية والضرائب والعقارات.

للمجتمع المدني دور في مؤازرة خطط التحسين ورفع الأداء والتوعية وهو اليوم مطالب بتأديته أكثر من أي وقت كان. كما وسنكشف تنظيم حلقات النقاش والطاولات المستديرة التي يلتقي خلالها الموظفون وممثلو القطاع الخاص مع خبراء أجانب لمناقشة الماهج والأنظمة والتقنيات الحديثة التي تهم لبنان.

وأخيراً، أعود لأنوجه بالتحية إلى موظفي وزارة المالية، نساء ورجال - الذين، رغم ظروف العمل الصعبة، كانوا وسيقون نخبة الإدارة اللبنانية وأخرث الأنساني لماكينة الدولة.

ج. قرم

سرني تجاوبكم، وأسعدتني سرعة أداء البعض وحرصهم على حرية نقل آراء موظفهم أسعدي كذلك اهتمامكم الذي تجلّى بالاستفاضة في التعليق حول مواضيع إدارية تسمح بالتعرف إلى العمل الحقيقي لكل منكم، من تفاصيل المهام اليومية إلى إيجابيات كل وظيفة وسلبياتها واقتراحاتكم للتحسين.

وسري أيضاً أن أرى رغبتكم في العمل وفق النظم والقوانين وتقديمكم إلى الحدائق. فالجميع دون أي استثناء ورغم عدم إمامه أحياناً بالتقنيات الحديثة طالب وبإلحاح بإدخال المعلوماتية وباعتماد أساليب العمل الحديثة التي تسرع المعاملات ومتابعة التدريب المكثف الذي يعمق معرفة الموظف بالقوانين والتقنيات المالية.

وكان اللافت رفض الجميع المطلق لصورة موظف وزارة المالية كموظف مرتش وظالم وغير قادر على تيسير أحوال الناس وأعمالهم. أما أكثر ما يدعوه إلى الفخر فهو تأكيد معظمكم على شعوره بالانتماء إلى الوزارة وأنه اختار الوظيفة العامة وما يميزها من دوام وحسنات كونها عمل دائم يتميز بضمادات كبيرة.

نحن اليوم بقصد إعداد مشروع قانون على ضوء مواقفكم ومتطلبات العصرنة والحداثة وندرس حالياً اقتراحات عدة تتعلق مثلاً بأوضاع المراقبين الماليين لدى الإدارات الحكومية. هذا أقل ما يمكننا القيام به في عصر أوتوسترادات المعلومات واكتشاف خريطة الحياة.

إننا نعمل على إعادة تأهيل المباني التي تعملون فيها. ومن اهتماماتي أيضاً أن تتم مكتنة عمليات الوزارة.

بالتعرف العميق على وضع كل موظف، سنتمكن من العمل على تلبية الحاجات الفردية وتحسين الأداء وتمكين موظفي الوزارة من مواكبة التطورات المستجدة في أساليب العمل وذلك من خلال التدريب المخصص والتدريب على التقنيات الضريبية الحديثة كالضريبة على القيمة المضافة بالإضافة إلى برامج تدريب أخرى حول العلاقة مع المواطنين وتقييمات التواصل وغيرها. وسيتطرق ذلك مع إيجاد آليات لتحفيز الموظفين وتنمية حس الانتماء إلى إدارتهم وحماسهم للخدمة العامة.



وفي مجال التواصل الداخلي، سوف نتابع العمل على نشرة حديث المالية لكي تساهم بشكل أكبر في خلق صلات وصل بين أهل الوزارة في المركز (بيروت) والماطق، ونقل المعلومة بشكل مبسط وسلس، وتشجيع الموظفين على البحث والإطلاع والمشاركة في كتابة المقالات والتعريف عن أحوال الوزارة وتوجهاتها والمبادرات التي تقوم بها.

أما في ما يتعلق بالعلاقة مع القطاع الخاص، فسنشدد على سياسة الأبواب المفتوحة للمبادرات المشتركة كما حصل عند استخدام نظام نجم. وسنكم المبادرات التي أطلقناها لإقامة حوار إيجابي من خلال

# سیر قرداریہ دادیہ

في إطار جهود وزارة المالية لبث دم جديد في جهازها البشري، جرى مؤخراً تعيين مدراء جدد مميزين في طليعتهم المدير العام للمالية العامة الجديد السيد ألان يقاني والسيد ولد الخطيب مدير الواردات والسيد رباح المريني مدير المحاسبة العامة. وإذ نهنئ أهل الوزارة على هذه التعيينات، يحملنا هذا التجدد على الشعور بأن المستقبل يحمل في طياته آمالاً كبيرة.



السيد ولد الخطيب

عين السيد ولد الخطيب مديرأً للواردات خلفاً للسيدة سهام البواب. يبلغ من العمر ٥٦ عاماً وهو عازب. يقنن السيد ولد الخطيب ثلاث لغات: العربية والفرنسية والإنكليزية، وهو مجاز في الحقوق من الجامعة العربية (١٩٧٨) وحاصل على إجازة في التاريخ من الجامعة اللبنانية. شارك السيد ولد الخطيب في دورات تدريبية منها دورة في "المدرسة الوطنية للضرائب" في فرنسا (Ecole Nationale des Impôts) سنة ١٩٩٧ في باريس وعدد من الدورات جرت بالتعاون بين مجلس الخدمة المدنية وبرنامج الأمم المتحدة النامي (UNDP) والجامعة الأميركية. عمل السيد خطيب مفتشاً في الأمن العام ثم انتقل إلى التفتيش المركزي قبل أن يعين في وزارة المالية مديرأً للواردات في آب ٢٠٠٠. نتمنى للمدير الجديد التوفيق في منصبه والنجاح في مواجهة التحديات الكبرى الملقاة على عاته.



السيد رباح المريني

عين السيد رباح المريني مديرأً للمحاسبة العامة. يبلغ السيد مريني من العمر ٥٠ عاماً وهو متزوج وأب لطفل. أتم دراسته في بريطانيا وحاز عام ١٩٨٤ شهادة MBA من كلية العلوم الاقتصادية والمالية. يلم السيد مريني إماماً كبيراً بالمعلوماتية وكان قد شارك في دورات تدريبية على برامج مثل Cobol و Unix في الولايات المتحدة الأمريكية. عمل لمدة ١٠ سنوات في وزارة البريد والمواصلات السلكية واللاسلكية قبل أن يقلل إلى وزارة المال كرئيس للدائرة الإدارية (سنة ١٩٨٤). عين السيد مريني في العام ١٩٩٤ رئيس دائرة في المحاسبة العامة ثم عهد إليه بمهام الرقابة المالية على مؤسسات عامة ذات أهمية منها مؤسسة كهرباء لبنان إضافة إلى قيامه بأعمال الرقابة على إدارة حصر التبغ والتبغ اللبناني ومراقبة حصة الخزينة من عائدات ألعاب القمار في كازينو لبنان.

نال السيد مريني منحة تميز من دائرة الخزينة الأمريكية في آذار ١٩٩٧ وهو عضو في الجمعية الدولية للمحاسبين وفي هيئة مراقبة إصلاح المؤسسات العامة وجان معددة منها لجنة استحداث الضريبة على القيمة المضافة في وزارة المالية. كما شارك في عدد من المؤتمرات والندوات في لبنان والخارج حول المعلوماتية والمعايير الدولية للمحاسبة وغيرها. يقنن السيد مريني ثلاث لغات: العربية، الفرنسية والإإنكليزية.

# تدریب

التحضير لإدخال الضريبة على القيمة المضافة في لبنان



## خطة عن تطبيق الضريبة على القيمة المضافة في البلاد المتوسطة

البلد	سنة التطبيق	النسبة %
تركيا	١٩٨٥	٢٣ إلى ٢
تونس	١٩٨٥	٩ إلى ٦
مصر	١٩٩١	٥ إلى ٢٥
الطا	١٩٩٢	١٥
قبرص	١٩٩٢	٨
الجزائر	١٩٩٢	٧ إلى ٢١
الأردن	١٩٩٤	٥ إلى ٢٠
المغرب	١٩٩٦	٧ إلى ٢١

استكمالاً لجهود الإصلاح الضريبي التي تقوم بها وزارة المالية والتحضير لاستحداث الضريبة على القيمة المضافة، تابع المعهد المالي نشاطه في إعلام الجمهور وفي تنظيم الحلقات التدريبية لا سيما لفريق الموظفين من مرافق الضرائب المكلفين بالتحضير لتطبيق هذه الضريبة. وفي هذا الإطار، نظم المعهد خلال شهر حزيران ٢٠٠٠ ندوتين حاضر خلالهما الخبر البلجيكي "ولي دييريك".

تناولت الندوة الأولى التي حضرها حشد كبير من أصحاب الاختصاص وممثلين عن القطاع الخاص والمسؤولين في وزارة المالية، المبادئ العامة لقانون الضريبة على القيمة المضافة المقترن، عرض المدرب خلال الندوة مبادئ الضريبة كما جاءت في مشروع القانون الحال إلى مجلس النواب فطرق إلى حقل تطبيق الضريبة والإعفاءات وإلزامية الضريبة وقاعدة الخضوع لها والنسب المطبقة وعمليات الجسم ومرجعات الخاضعين للضريبة والنظم الخاصة وعمليات الاستيراد وغيرها. وتم توزيع المسودة الأولى لدليل الضريبة على القيمة المضافة للحضور. ثم دار نقاش شيق شارك فيه ممثلو القطاع الخاص بشكل ملحوظ.

تناولت الندوة الثانية التي خصصت لفريق المرافقين المكلفين التحضير للضريبة على القيمة المضافة تفاصيل التدقيق والرقابة على الضريبة. وأبدى الحضور اهتماماً بالغاً تجلى من خلال النقاشات المفصلة التي طاولت مختلف أصول التدقيق والرقابة.

## من هو الخبر البلجيكيولي دييريك

على القيمة المضافة في المركز الجامعي في لينبورغ Linbourg وفي المعهد العالي للضرائب Fiscal d'Echange Supérieur Institut في بروكسل.

شارك السيد دييريك في دورة تدريبية حول "السوق الحرجة" Market Open عند إزالة الحدود داخل أوروبا عام ١٩٩٢ وعمل كمدرب في تسعية من البلدان الأوروبية الإثنى عشر. كما نظم دورات تدريب بطلب من منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية (OCDE) حول الضريبة على القيمة المضافة وفي بلدان مختلفة منها تشيكيا وبولندا ولبنان.

يختصر هذا التعريف السريع خبرةولي دييريك الواسعة وقد توج سيرته الذاتية الغنية بالإنجازات في حقل الضريبة على القيمة المضافة بكتابه المرجع Almanach-TVA المتوفّر، بالطبع، في المكتبة المالية.

هو واحد من أكثر الأخصائيين خبرة في مجال الضريبة على القيمة المضافة. حائز دكتوراه في الحقوق وشهادة ماجستير في إدارة الأعمال. عمل لمدة ٣٠ عاماً في مجال الضريبة على القيمة المضافة في وزارة المالية البلجيكية حيث ساهم في إدخالها عام ١٩٦٠. تقاعد السيد دييريك عام ١٩٩٥ بعد أن تبوأ منصب مدير مديرية الضريبة على القيمة المضافة. عين مديرًا لبعثة الضرائب غير المباشرة في اليونيلوكس (أي مجموعة بلجيكا-اللوتسومبورغ وهولندا) ومثل المجموعة في الاتحاد الأوروبي في جنة الضريبة على القيمة المضافة.

بالإضافة إلى خبرته الواسعة، يحاضر السيد دييريك في جامعة بروكسل Université Libre de Bruxelles والجامعة الوطنية في ماستريتش (هولندا). كما يشارك في دورات التدريب على الضريبة

ملحوظة

عند إعداد هذه المقالة، لم يكن مجلس النواب اللبناني قد أقر بعد مشروع القانون المتعلق بالضريبة على القيمة المضافة. لذا تبقى هذه المعلومات صحيحة مع التحفظ مراعاة للإصدار الأخير للقانون.

### ١- ماذا تطال الضريبة على القيمة المضافة؟

إن الضريبة على القيمة المضافة ضريبة عامة، تطال مبدئياً جميع الأموال والخدمات المستهلكة في لبنان، أكانت وطنية المصدر، أجنبية، أم مستوردة من الخارج. إنها ضريبة على الاستهلاك، تتحسب على رقم الأعمال وتطال القيمة التي يدفعها المستهلك من أجل الحصول على السلع أو الخدمات.

### ٢- ما هي طبيعة الضريبة على القيمة المضافة؟

الضريبة على القيمة المضافة هي ضريبة غير مباشرة تحصل من المستهلك بواسطة المؤسسات الخاضعة للضريبة والتي تعرض السلع والخدمات في كل مرحلة من مراحل التصنيع والتوزيع.

### ٣- كيف تطبق الضريبة على القيمة المضافة؟

يتحسب كل حاصل على الضريبة المبلغ المتوجب على مجموع مبيعاته لكل فترة مالية (تتألف مبدئياً من ثلاثة أشهر) ويحق له أن يحصل من قيمة هذه الضريبة، الضريبة التي دفعها مقابل حصوله على الأموال أو الخدمات المتعلقة بنشاطه. وهذا ما يسمى حق الجسم لا يحق للخاضع للضريبة ممارسة حق الجسم هذا إلا في حال لم يكن مغرياً من الضريبة على القيمة المضافة أو كان مغرياً مع حق الجسم (وذلك في حالات التصدير).

ينبغي على الخاضع للضريبة على القيمة المضافة أن يؤدي المبلغ الباقى من الضريبة المتوجبة بعد حسم الضريبة التي دفعها أو أن يدور إلى الفترة المالية التالية فائض الضريبة المدفوعة الذي لم يستطع حسمه في الفترة ذاتها أو أن يطلب من الدولة استرجاع هذا الفائض.

ويتلخص حق الجسم هذا بالمعادلة التالية:

ضريبة محددة	=	ضريبة متوجبة
(على المبيعات: تسلیم		(على شراء بضائع
دفعها أو		أو خدمات متعلقة
استردادها أو		سلع أو تأدية خدمات)
تحويلها.		بالشاطط)

في حال كانت نتيجة المعادلة إيجابية:

← الضريبة المحددة (على المبيعات) > الضريبة المدفوعة (على المشتريات)  
يجب أن يدفع الفرق إلى الخزينة

في حال كانت نتيجة المعادلة سلبية:  
← الضريبة المحددة (على المبيعات) < الضريبة المدفوعة (على المشتريات)  
يحق للمكلف استرجاع الرصيد أو تدويره إلى الفترة المالية اللاحقة.

مثل تطبيق:

- بيع المورد مواداً خاماً إلى المنتج بالقيمة التالية:  
١٠ دولارات + ضريبة على القيمة المضافة بنسبة ١٠٪ (أي دولار واحد) = ١١ دولاراً

- بيع المنتج إلى الناجر بالجملة سلعاً بالقيمة التالية:  
٥٠ دولاراً + ضريبة على القيمة المضافة بنسبة ١٠٪ (أي ٥ دولارات) = ٥٥ دولاراً
- بيع الناجر بالجملة إلى الناجر بالفرق سلعاً بالقيمة التالية:  
٧٠ دولاراً + ضريبة على القيمة المضافة بنسبة ١٠٪ (أي ٧ دولارات) = ٧٧ دولاراً
- بدوره، بيع الناجر بالفرق إلى المستهلك السلعة بسعر:  
١٠٠ دولار + الضريبة على القيمة المضافة بنسبة ١٠٪ (أي ١٠ دولار) = ١١٠ دولارات
- \* الضريبة على القيمة المضافة المتوجبة من المورد إلى الدولة:  
- الضريبة على القيمة المضافة الخحصة = ١ (دولار واحد)
- ناقص الضريبة على القيمة المضافة المدفوعة على هذه المواد الخام: + (لا شيء)
- الضريبة على القيمة المضافة المتوجبة: ١ (دولار واحد).
- \* الضريبة على القيمة المضافة المتوجبة من المنتج إلى الدولة:  
- الضريبة على القيمة المضافة الخحصة = ٥ دولارات
- ناقص الضريبة على القيمة المضافة الخحصة: ٥ دولارات
- الضريبة المتوجبة = ٤ دولارات.
- \* الضريبة على القيمة المضافة المتوجبة على تاجر الجملة:  
- الضريبة على القيمة المضافة الخحصة: ٧ دولارات
- ناقص الضريبة على القيمة المضافة المدفوعة: ٥ دولارات
- الضريبة المتوجبة: ٢ دولارات
- \* الضريبة على القيمة المضافة المتوجبة على تاجر المفرق:  
- الضريبة على القيمة المضافة الخحصة: ١٠ دولارات
- ناقص الضريبة على القيمة المضافة المدفوعة: ٧ دولارات
- الضريبة المتوجبة: ٣ دولارات
- مجموع الضريبة على القيمة المضافة المتوجبة: ١٠ دولارات، يتحملها المستهلك في السعر النهائي.
- ٤- من هم الأشخاص الذين هم خارج نطاق الضريبة على القيمة المضافة؟  
لا يخضع للضريبة على القيمة المضافة:  
- الأشخاص الذين يقومون بتسليم أراضٍ غير مبنية، بالنسبة لهذه العمليات فقط.
- الدولة والبلديات وبشكل عام أشخاص القانون العام، في ما يتعلق بالأعمال التي يقومون بها بصفتهم سلطة عامة.
- ٥- من هم الخاضعون لهذه الضريبة وما هي العمليات الاقتصادية التي تطالها؟  
يخضع للضريبة كل شخص يمارس على الأرض اللبناني بشكل مستقل نشاطاً تجاريًّا أو صناعيًّا أو يدوياً أو مهنة ما ويقوم بإحدى العمليات التالية أو بعض منها:  
- تسلیم أموال وبشكل خاص بيع أموال منقوله،  
- تقديم خدمات، لا سيما في مجال الفندقة والمطاعم والاستشارات والخبرات والهندسة والإعلانات...  
- استيراد خدمات من الخارج: شرط استخدام الخدمة داخل لبنان.  
يجب على كل من يستورد سلعاً من الخارج أن يؤدي الضريبة على القيمة المضافة وان لم يكن خاضعاً لها. وتقوم مديرية الجمارك بتحصيل هذه الضريبة.

# تدريب قدر

على القيمة المضافة التي دفعتها، تفادياً لتحمل عبء ضريبي إضافي. ومن جهة أخرى يمكن تحويل عبء الضريبة على الزبائن الخاضعين الذين يمكنهم استردادها لاحقاً.

٩- ما هي النسب التي تتحسب الضريبة على القيمة المضافة على أساسها؟

اقترح مشروع القانون الحال إلى المجلس النيابي اعتماد نسبة واحدة، مما يسهل إدارة هذه الضريبة وتطبيقها على الخاضعين للضريبة. تبلغ هذه النسبة ١٠٪ وهي منخفضة نسبياً، مقارنة بالنسب المعتمدة في البلدان المختلفة التي أدخلت هذه الضريبة على نظامها الضريبي، لا سيما تونس ومصر والجزائر والأردن والمغرب (راجع الجدول المرفق أعلاه).

١٠- ما هي القيمة التي تتحسب الضريبة على أساسها؟

يتألف أساس التكليف بالضريبة على القيمة المضافة من المفعة المقابلة أو من سعر البيع. ويشمل هذا السعر الرسوم التي يتحملها المكلف بشكل منفصل مثل الرسوم المالية ورسوم السمسرة والوساطة والتأمين والتغليف ونفقات ضريبية وإضافات مختلفة باستثناء الضريبة على القيمة المضافة.

ولا يشمل أساس التكليف بالضريبة بعض عناصر السعر مثل الخصومات واسترداد النفقات والتغييرات والبخشيش". حالات خاصة: تتحسب الضريبة على تسليم الأموال المستعملة وعلى خدمات وكالات السفر على أساس هامش الربح أي الفرق بين سعر المبيع وسعر الشراء بالنسبة إلى الأموال المستعملة وعلى نسبة معينة من سعر الخدمات بالنسبة إلى وكالات السفر. ولا تستفيد هذه العمليات من حق الجسم أو الاسترداد.

عند الاستيراد: يعتمد أساس للتکلیف القيمة ذاتها لتصفیة الرسوم الجمرکیة وتضاف إليها الرسوم الجمرکیة وغيرها من الضرائب الختسب عند الاستيراد.

جنين ضر

٦- ما هي العمليات المغففة من الضريبة على القيمة المضافة؟ تعنى مبدئياً من الضريبة على القيمة المضافة ولأسباب اجتماعية واقتصادية العمليات المتعلقة بقطاعات الصحة، التربية، التأمين والمصارف، العاب المراهنة، نشاطات الجمعيات التي لا تتولى الربح انتقال الأبنية في بعض الحالات والزراعة.

كما يمكن أن تعنى من الضريبة على القيمة المضافة بعض السلع التي تعتبر من الأولويات مثل الأدوية والخبز والطحين والسكر والكتب الخ... لا يحق للخاضع للضريبة الذي يقوم بذلك العمليات أن يمارس حق الجسم ويطلب باسترداد ضريبة التي دفعها عند حصوله على السلع أو الخدمات الضرورية لمواصلة نشاطه.

تعنى أيضاً من الضريبة على القيمة المضافة عمليات التصدير إلى خارج البلاد وفقاً لمبدأ فرض الضريبة في بلد الوصول، مع العلم أنه يمكن المكلفين المطالب باسترداد قيمة الضريبة التي طالت الأموال أو الخدمات الضرورية لمارسة نشاطهم.

٧- من يعفى من الضريبة على القيمة المضافة، وإن كان يمارس نشاطاً خاضعاً للضريبة؟

يعفى من الضريبة على القيمة المضافة ومن الموجبات الناجحة عنها ولا يستطيع ممارسة حق الجسم، كل خاضع للضريبة حق رقم رقم أعمال سريو ناجح عن عمليات خاضعة للضريبة وعمليات معفاة منها ولكن مخولة حق الجسم (أي عمليات التصدير) لا يتجاوز مبلغاً معيناً ملحوظاً في القانون (وقد حدده مشروع القانون بمبلغ مليار ليرة لبنانية).

٨- ما هو الخصوص الأخياري للضريبة؟

يسمح بالخصوص الأخياري للضريبة على القيمة المضافة، وضمن شروط معينة، للأشخاص الذين لم يتجاوزوا رقم أعمالهم السنوي الرقم المحدد في القانون أو الذين يزاولون نشاطاً معفياً من الضريبة. ولا يمكن التراجع عن هذا الخيار إلا بعد مرور خمس سنوات على الأقل قابلة للتتجديد على ممارسته.

وتكمّن حسنات هذا الخيار في إمكانية استرجاع المؤسسة لقيمة الضريبة

## تدريب على المعلوماتية لموظفي دائرة المساحة والسجل العقاري

في إطار برنامج تحديث إدارة المساحة والسجل العقاري، وبالتعاون مع مديرية المساحة والشؤون العقارية والمدرسة العليا للهندسة والطبوغرافية في الجامعة اللبنانية،نظم المعهد المالي دورة في المعلوماتية مدتها ثمانية أسابيع تجمّعه أولى من عشرين مساحاً من أصحاب الخبرة من موظفي هذه المديرية.

وتشكل هذه المجموعة فريق الموظفين - الخبراء الذين سيشاركون في تنفيذ هذا المشروع والمشاركة في تعميمه وتدريب أكثر من ١٠٠ موظف آخر من هذه الإدارات على مدى الستين المقبلين.

وقد تم تأهيل صالة تدريب في الطابق الخامس من المعهد المالي لهذا الغرض بعد أن تكفلت إدارة المساحة شراء أجهزة الكمبيوتر الخاصة بالتدريب.



# تدريب

تدريب على المعلوماتية لعناصر الضابطة الجمركية

نظم المعهد المالي بالتعاون مع مديرية الجمارك، دورة تدريبية في المعلوماتية لثلاثين عنصراً من الضابطة الجمركية خلال الفترة المتقدة من ١٧ تموز إلى ٥ أيلول ٢٠٠٠. وقد قام المدربون: الآنسة يارا شقرا والسيدان أياد غنام ورياض أبو ساري بتدريب العناصر على استعمال الحاسوب ، لا سيما نظام WORD 97 وبرنامج WINDOWS Microsoft

كما قاما بتعريفهم على أصول الطباعة وكيفية استعمال شبكة الإنترنت وزيارة عدة مواقع تهم الجمارك. ومع نهاية الدورة التدريبية، نظم المعهد في الحادي والعشرين من أيلول حفل تكريم حضره وزير المالية السيد حورج قرم والمدير الجمركي العام الجنرال أسعد غنام اللذين سلما المشاركون في الدورة إفادات مشاركة كما سلما المتفوقين جوائز هي عبارة عن كتاب وقرص مبرمج حول استعلامات الحاسوب.



اقتراحات تتعلق بمواقع على الإنترت تهم الجمارك

sites	Adresse URL
Douanes libanaises	<a href="http://customs.finance.gov.lb/">http://customs.finance.gov.lb/</a>
Organisation mondiale des douanes	<a href="http://www.wcoomd.org">http://www.wcoomd.org</a>
Réforme et modernisation des douanes	<a href="http://www.wcoomd.org/fmp/public.htm">http://www.wcoomd.org/fmp/public.htm</a>
Fédération Internationale des Agents Douaniers	<a href="http://ifcda.org">http://ifcda.org</a>
Société Canadienne des Expéditeurs	<a href="http://www.cscb.ca">http://www.cscb.ca</a>
Conseil des Expéditeurs d'Australie	<a href="http://www.cbca.org.au">http://www.cbca.org.au</a>
Fédération des Agents Douaniers et des	<a href="http://www.cbaff.org.nz">http://www.cbaff.org.nz</a>
Expéditeurs de Nouvelle Zélande	
Association Nationale des Agents Douaniers	<a href="http://www.ncbfaa.org/">http://www.ncbfaa.org/</a>
et des Expéditeurs d'Amérique	
Service des Douanes Américaines	<a href="http://ustreas.gov">http://ustreas.gov</a>
Les douanes à votre service (France)	<a href="http://www.finances.gouv.fr/douanes/index.html">http://www.finances.gouv.fr/douanes/index.html</a>
Douanes régionales (Belgique)	<a href="http://www.felixent.force9.co.uk/europe/bg/04.html">http://www.felixent.force9.co.uk/europe/bg/04.html</a>

# أخبار من الوزارة

موازنة ٢٠٠١

وقدرت الإيرادات بطريقة محافظة على افتراض أن المجلس النيابي سيقر سلسلة الإجراءات المقترحة في مشروع قانون الموازنة، بالإضافة إلى مشاريع القوانين الموجودة في المجلس النيابي حالياً أو على قيد الإحالة إليه (مشروع قانون التسوية الضريبية).

وتأمل وزارة المالية بنتيجة تطبيق هذه المقترفات بخفض مستوى العجز إلى ما يعادل ٣٥.٦٪ من مجموع الإنفاق.

أما بالنسبة إلى خدمة الدين العام فقد مشروع الموازنة، بشكل محافظ، أن هذه النسبة ستكون بمتوسط ١٠٠ ٤ مليار ليرة بدلاً من ٣٠٠ ٤ مليار في حال عدم اتخاذ أي إجراء). وتأمل وزارة المالية، في حال الإسراع في عمليات الخصخصة وتطبيق المقترفات، بخفض أعباء خدمة الدين العام إلى ٣٤٠٠ ٤ مليار ليرة بدلاً من ١٠٠ ٤ مليار ليرة مما يؤدي إلى تخفيض العجز إلى مستوى ٣٠.٦٪.

و ضمن إطار متابعة سياسة التنمية المالية، يحتوي مشروع قانون الموازنة على مواد تسمح بتسوية المبالغ الكبيرة من سلفات الخزينة المتراكمة منذ بداية التسعينيات و تحويل ما يمكن منها إلى زيادة رأس المال المؤسسات العامة المستفيدة منه عندما تتحول إلى شركات مساهمة بغية تخصيصها، كما يتضمن المشروع سلسلة إجراءات ضريبية تقتضي متابعة سياسة إراحة المكلف و تبسيط الإجراءات الضريبية.

تم ترتيب مشروع الموازنة على نفس الأسلوب المعتمد لعام ٢٠٠٠ أي بجمع المواد المتعلقة بالنفقات ومن ثم المواد المتعلقة بالإيرادات، وأخيراً المواد المتفرقة مع إعطاء عنوان لكل مادة لفهم محتواها وهدفها بسرعة مع الأسباب الموجبة للمواد الجديدة المقترحة. وهدفت الكثير من المواد الجديدة إلى تخفيف الغرامات وبعض الرسوم المرتفعة و تسهيل التصریع ودفع بعض الرسوم والضرائب وبشكل خاص فيما يختص بالاستغاثة عن إفاداة الإرتفاق والتخطيط حين يكون البیع برضى الفريقين وتعهدهما بتحمل المسؤولية عن نتيجة عدم إبراز هذه الإلزام.

لتزال خدمة الدين ومستحقات الموظفين تشكلان أهم عناوين الإنفاق (٤٥٪ و ٣٠٪ تباعاً). وتتوزع بعده الإنفاق الرئيسية على نفقات القاعد وتعويضات الصرف (٢٠.٥٪) وقطاعات التربية (١٥.٧٪) والشؤون الاجتماعية (١٢.٥٪) والأشغال العامة (٨.٣٪) وغيرها.

أحالت وزارة المالية إلى رئاسة مجلس الوزراء بتاريخ ٢٠٠٠/٩/١٢ مشروع موازنة عام ٢٠٠١، بعد أن أجرت التعديلات اللازمة لتطبيق قانون دمج موازنات الوزارات. أرفق المشروع بـ تقرير مفصل عن موازنات الإدارات العامة وتتضمن مقترفات عدة لتصحيح أهم موقع الخلل في آداء المالية العامة أهمها:

أولاً: تطبيق أساليب توفير في خدمة الدين العام: ومنها الاستعجال في تحويل نظام الخليوي من "BOT" إلى نظام الرخصة والتعجيل بالخصوصة وتوحيد حسابات القطاع العام والبلديات في حساب الخزينة لدى مصرف لبنان (حساب ٣٦)، علماً أن هذا التدبير الهام يلاحظ لأول مرة في مشروع الموازنة. بالإضافة إلى متابعة الاتصالات التي تمت خلال جولة فخامة رئيس الجمهورية إلى الدول الخليجية في الربيع الماضي، لتحويل جزء من الدين العام الداخلي إلى دين عام محور بعملات أجنبية تكتب فيه مؤسسات مالية حكومية خلنجية.

ثانياً: ترشيد علاقة البلديات بالمالية العامة: من خلال خفض حصص البلديات من الضرائب والرسوم كون الدولة تحمل معظم النفقات الاستثمارية أو بتحويل جزء من النفقات مثل التعليم الابتدائي والراائز الصحية والاجتماعية، من الموازنة العامة مع ما يستتبع ذلك من نقل للموظفين العينيين من الإدارات المركزية إلى البلديات. وفي ذلك تنفيذ صحيح للأمر كلية الإدارية.

ثالثاً: إعادة النظر في الحسومات التقاعدية، كما كان مقترحاً في موازنة عام ٢٠٠٠ ولم يأخذ بها المجلس النيابي .

رابعاً: ترشيد الإنفاق الصحي خاصاً بعد إعتماد قانون الضمان الصحي للمؤمنين.

خامساً: تخفيض اعتمادات الدعم للقطاعات المختلفة وترشيدها.

سادساً: اعتماد مصادر جديدة للإيرادات الجديدة و منها بشكل خاص، الضريبة على القيمة المضافة وقانون الأموال البحرينية للذين أحيل مشروعيهما إلى المجلس النيابي، وكذلك مشروع التسوية الضريبية الذي اعتمد من قبل مجلس الوزراء وتطبيق الرسم المهني النصوص عنه في قانون موازنة عام ٢٠٠٠ والمرتبط بقانون التسوية الضريبية.

بلغ مجموع النفقات في الموازنة المقترحة ٨٩٧٣ مليار ليرة ومجموع الإيرادات ٥٧٨٠ مليار ليرة، أي بعجز مقداره ٣٢٢٠ مليار.

# أخبار من الوزارة

## مشروع موازنة العام ٢٠٠١

سيناريو رقم ٤	سيناريو رقم ٣	سيناريو رقم ٢	سيناريو رقم ١	
مشروع وزارة المالية مع التخفيفات وإجراءات تخفيف خدمة الدين وتعديلات الرسوم البلدية	مشروع وزارة المالية دون إجراءات تخفيف خدمة الدين مع بعض التخفيفات الإضافية في الاعتمادات	بعد الدرس في مديرية الموارنة	وفقاً لطلبات الإدارات	
٤٥.٣١	٤.٦٤٠	٥.٦٠٠	١٠.٢٤٠	النفقات
٤١.١٨	٣.٩٢١	٥.٦٠٠	٩.٥٢١	الإيرادات
٣٨.٩٥٠	٣.٥٧٣	٥.٦٠٠	٩.١٧٣	العجز
٣٥.٥٨٠	٣.١٩٣	٥.٧٨٠	٨.٩٧٣	النسبة المئوية للعجز

حدث: نجاح إصدارات سندات الخزينة بالعملات الأجنبية (الأوروبيوند)

سندات اليورو بند بقيمة ٢٥٠ مليون دولار تستحق في ٦ تشرين الأول من العام ٢٠٠٩. وتغطي هذا الإصدار بهامش بلغ ٤٣٨.٥ نقطة. وقد استكتب فيه مستثمرون لبنانيون (٤٥٪) وأجانب مسجلين أعلى نسبة طلب أمريكي لإصدار دولي. وقد تمكّن الإصدار من اجتذاب مؤسسات استثمار أميركية (١٩٪) فيما بلغ الطلب الأوروبي ٢٦.٢٪ وكان في مقدمة الدول الأوروبية بريطانيا وسويسرا وفرنسا وألمانيا.

وفي ٢٢ أيلول ٢٠٠٠ عاودت وزارة المال إصدارها للمرة الثالثة سندات اليورو بوند بقيمة ٤٥٠ مليون دولار موزعة على شطرين. شطر بفائدة ثابتة (٩.٢٥٪) بقيمة ٢٢٥ مليون دولار أمريكي بعلاوة مقدارها ٣١٠ نقاط على قائدة سندات الخزينة الأمريكية لثلاث سنوات وشطر ثان بقيمة ٢٢٥ مليون دولار أمريكي وبفائدة عائمة بهامش مقداره ٢٠٠ نقطة على قائدة الليبور لستة أشهر (٨.٧٪). ومن حسنات الفائدة العائمة أنها تتبع تقلبات الأسواق وتکاليفها وبالتالي أقل من تکاليف الفائدة الفعلية. وكان وزير المالية السيد جورج قرم قد أعلن نجاح هذه العملية لافتاً أنه "تم زيادة حجم الإصدار من ٣٠٠ مليون دولار إلى ٤٥٠ مليوناً، تلبية لطلب المستثمرين وذلك بالرغم من التقلبات في أسواق المال العالمية التي ولدها ارتفاع أسعار البترول مشيراً إلى أن هذا النجاح دليل جديد على ثقة المستثمرين اللبنانيين بالرغم من خفض وكالة Standard & Poors الأمريكية تصنيفها للبنان". وكانت المصادر اللبنانية قد اكتسبت بنسبة ٨٠٪ من هذا الإصدار بينما توزعت العشرين في المائة الباقية بين المؤسسات الأوروبية (١٥٪) و دول الخليج العربي (٥٪).

في السابع والعشرين من حزيران ٢٠٠٠، قامت شركة Witter Meryll Lynch Morgan Stanley Dean بإدارة الإصدار الأول للعام ٢٠٠٠ لسندات الخزينة بالعملات الأجنبية (الأوروبيوند) بقيمة ٥٠٠ مليون دولار أمريكي وباستحقاق خمس سنوات لحساب الجمهورية اللبنانية. ونجح هذا الإصدار في استقطاب طلب أمريكي لا يستهان به بالرغم من التقليبات الدائمة التي يشهدها السوق العالمي.

وقد تغزّلت هذه الصفة بالتالي:

\* سمحت حاملي سندات قوز ٢٠٠٠ بفائدة ١٢٥٪ باستبدالها بسندات مدة استحقاقها خمس سنوات.

\* فاق الطلب على السندات الإصدار إذ بلغ العدد الإجمالي للحسابات المستكتبة ٣٥ حساباً.

\* قامت وزارة المالية بحملة تسويق واسعة لهذا الإصدار في دول الخليج، لا سيما المملكة العربية السعودية والبحرين والإمارات العربية المتحدة وفي فرنسا وبريطانيا. كما أتاحت فرصة تسويق الإصدار على شبكة الإنترنت. وكانت حملة التسويق قد ركزت على التقدم المستمر الذي يتحققه لبنان في الاقتراض من الأسواق العالمية وعلى المكانة البارزة التي سيحتلها لبنان في المستقبل كمركز خدمات للمنطقة. وقد أثبتت حملة التسويق أهميتها وفائدها لا سيما وأن وكالة التصنيف العالمية Standard & Poors كانت قد لوحظت جيداً تخفيف علامة لبنان الإئتمانية.

وفي ٢٥ قوز ٢٠٠٠، نجحت وزارة المال مجدداً في إعادة إصدار

# أخبار من الوزارة

٧- أطلع المشاركون على الجهود الخفية التي تبذلها إدارة الجمارك لتحويل مكتب العبودية إلى مكتب من الفئة الأولى، مع العلم أن ذلك لا يمكن أن يدخل قيد التنفيذ إلا بعد صدور القرارات الالزام.

٨- شدد الحاضرون على ضرورة إيجاد آلية لإطلاع القطاع الخاص على المعلومات وأخر المستجدات لا سيما التدابير والقرارات التي تتخذها إدارة الجمارك. واقترحوا أن يتم ذلك من خلال نشرة تصدر بشكل دوري عن إدارة الجمارك. وأشاروا إلى أنه يمكن أن ترعى هذا المشروع مؤسسة خاصة أو أكثر. وقد رحبت إدارة الجمارك بالاقتراح وأشارت إلى جهودها في هذا الإطار من خلال صفحة الإنترنت الخاصة بها.

وتتابع لجنة التشاور المشتركة اجتماعاتها بغرض التوصل إلى تفاهم حول كافة المواضيع التي تهم القطاع الخاص وأخرّة الاقتصادية ومن بينها: التشجيع على اعتماد نظام المستودعات الصناعية والسماح بالإدخال المؤقت للبضائع واستكمال مكتبة إدارة الجمارك وغيرها.



تابعت لجنة التشاور المشتركة التي تشكلت بمبادرة من المعهد المالي وبعضوية ممثلين عن القطاعين العام والخاص اجتماعاتها الأسبوعية وناقشت خلالها إجراءات عديدة لتسهيل عمل القطاع الخاص، من بينها:

١- تطبيق أوسع لنظام نجم وتفعيل المراقبة اللاحقة. وقد أشار المشاركون إلى الارتفاع المستمر لنسبة الخط الأحمر التي بلغت مؤخراً ٥٠٪، مع العلم أن نظام نجم مطبق بشكل أساس في المطار والمرفأ وسيعتمد في طرابلس في نهاية السنة الجارية وفي مركز المصنع الحدودي في المستقبل القريب.

٢- تطبيق مذكرة مجلس الوزراء التي تتعلق بضرورة تواجد ممثلين عن الوزارات في الحرم الجمركي لتسهيل المعاملات. ويتوارد حالياً في المرفأ والمطار ممثلين عن وزارتي الزراعة والاقتصاد وعن الحجر الصحي الزراعي والأمن العام. وأعرب المشاركون عن رغبهم في تعاون أوسع لكافة الوزارات المعنية عبر انتداب ممثلين عنها إلى هذه المراكز ومنهم الصالحيات الضرورية لتسريع المعاملات.

٣- وضع من ليس له سجل تجاري على المسار الأحمر الإلزامي وذلك لضبط التهرب من الضرائب. وقد تم اعتماد هذا التدبير مؤخراً بهوجب مذكرة أرسلت إلى لجنة المعايير ولم يوْد هذا التدبير إلى آية نتائج سلبية إذ أن انخفاض نسبة المسار الأحمر لم ت تعد ٣٪.

٤- تطبيق الأحكام الانتقالية عند تعديل الرسوم الجمركية لتفادي المفاجآت ومنع المستوردين فترة سماح.

٥- خفض الرسم على المواد الوسيطة الأولية من ٦٪ إلى ٣٪ كما تم على المواد الأولية. وبهدف وضع حد للجدل حول تحديد السلع الوسيطة، اقترحوا تطبيق التعريفات التفضيلية على البضائع المصنعة في المستودع الصناعي إذا كانت نسبة القيمة المضافة اللبنانية فيها تتجاوز ٤٪.

٦- ومن بين المطالب التي تقدم بها كل من القطاعين، تعديل قانون الجمارك وتحديثه. وفي هذا الإطار، نشير إلى أن لجنة كانت قد تشكلت وأنصت بها مهمة تحديث القانون، مع الأخذ بعين الاعتبار الأساليب الحديثة وتطور حركة التجارة، لا سيما من خلال التجارة الإلكترونية.

# أخبار من الوزارة

تطور الأعمال التحضيرية لاستحداث الضريبة على القيمة المضافة.

الجماركي الحالي بحيث يضاف إليه حقل خاص بالضريبة على القيمة المضافة تسهيلاً للمكلفين.

وتزافق هذه الجهود مع خطوات حثيثة لإعداد جهاز بشري كفاء من المراقبين سيتم اختيارهم من بين المراقبين الـ ١٣٢ المعينين حديثاً في ملاك وزارة المالية - مديرية المالية العامة - بالإضافة إلى فريق متخصص من المراقبين يتم تدريتهم حالياً في لبنان والخارج لكي يتولوا مهام التنفيذ والتدعيق والرقابة ويشكلوا نواة دائرة جديدة في مديرية الواردات في وزارة المال.

من ناحية أخرى يقوم فريق العمل بإعداد الوثائق التقنية والدليل العام للضريبة ودليل المواطن لوضعه في تصرف الجمهور بالإضافة إلى دليل المراقب والدليل التطبيقي وغيرها من الوثائق الفنية.

أما في مجال التدريب والإعلام، يستمر فريق العمل بالتعاون مع المعهد المالي في التحضير لمزيد من الندوات والمحاضرات لموظفي الوزارة والفعاليات الاقتصادية.

أخيراً، يذكر المعهد المالي الجمهور أنه يضع في تصرفه مكتبة مالية ومركز توثيق متخصص يحتوي على مراجع حديثة في موضوع الضريبة على القيمة المضافة بالإضافة إلى إمكانية البحث المكتمن عن المراجع ومجانية استخدام الانترنت لأغراض البحث والإطلاع.

تابع فريق العمل المكلف بالتحضير لاستحداث الضريبة على القيمة المضافة خلال الأشهر الماضية عمله في وزارة المالية، بما فيه إعلام الجمهور والتنسيق مع الفعاليات الاقتصادية ونقابة خبراء المحاسبة وشركات ومكاتب برامج المعلوماتية والصحافة الاقتصادية لتوسيع أهداف الضريبة وكيفية تطبيقها وما يترافق معها من تطوير للنظام الضريبي ونتائج اقتصادية.

ويتشكل فريق العمل من عدد من أساتذة محامين يتولون حالياً صياغة المراسيم والقرارات التطبيقية وخبراء اقتصاديين ومراقبين جمهوريين ومتخصصين ماليين وخبراء في المعلوماتية يقومون بدراسات تمهيدية لا سيما دراسة الأثر الاقتصادي وعkenنة التصاريح والتسجيل والتدقيق يساندهم خبراء من الاتحاد الأوروبي والوكالة الكندية للتنمية وصادق النقד الدولي.

ترافق مع استحداث هذه الضريبة جهود إدارة الجمارك في تحديث نظام العرفة وتسهيل المعاملات وخفض الرسوم، مما يتلاءم مع اتفاقيات التجارة الحرة العربية والشراكة الأوروبية وعملية الانضمام إلى منظمة التجارة العالمية.

يذكر هنا أن إدارة الجمارك كانت قد ساهمت في إعداد مشروع القانون ودرس تنفيذه من الناحية الجمركية. ويتم حالياً تطوير التصاريح

موقع الوزارة على الانترنت [www.finance.gov.lb](http://www.finance.gov.lb)

وتحتوي الصفحة على:

يفترض بكل من يعمل في مجال المالية أو

الاقتصاد التعرف على صفحة مهمة

على شبكة الانترنت

- page web - هي صفحة

وزارة المالية التي أعيد

تطويرها في أواخر نيسان

.٢٠٠٠

WWW.

وقد تم ذلك بجهود دؤوبة

من السيدين رافي كندر جيان

وبسكال عيسى اللذين

يقومان بإدخال المعلومات

وتأمين الصيانة التقنية والتجديد

لهذه الصفحة مرات عدّة خلال

الأسبوع. وبإضافة إلى هذا الشاط الدائم،

يقوم رافي وبسكال بمفردهما باستقبال التعليقات وبالردد على

الاستفسارات عبر الانترنت ([infocenter@finance.gov.lb](mailto:infocenter@finance.gov.lb))

ويعجبان على أسلحة الجمهور، وإن كانت أحياناً بعيدة عن خصوصية

عمل وزارة المالية.

وكلها فقرات متنوعة تحمل في طياتها المزيد من العناوين والمعلومات التي تهم جمهوراً واسعاً من اللبنانيين والأجانب المتخصصين وغير المتخصصين. نذكر أن فقرة جديدة حول الضريبة على القيمة المضافة سوف تضاف إلى "دليل المواطن" وأن المسؤولين يذلّان جهوداً دؤوبة لتأمين تجدد المعلومات ودقة التفاصيل. نكتفي بهذا القدر من المعلومات لنترك لكم متعة اكتشاف هذا الموقع الغني والمثير.

# حدث المالي

# أخبار من الوزارة

بالإضافة إلى تطوير برامج تدريب فنية في مجالات التدقيق والإدارة الوسيطة والأنظمة المعلوماتية الحديثة خصصت خواли ثلاثين موظفاً، كما ساهم المشروع في وضع خطة المسح الميداني للمكلفين، مما سمح بضاعفة العدد المسجل في قاعدة بيانات الوزارة.

أما في ما يتعلق بقيود المكلفين بالقوانين، فيلحظ النظام المعلوماتي اعتماد إجراءات مكنته للتدقيق بغية مراقبة بيان الموجودات والإنتاج والتائج الحقيقة. ونعمل حالياً على تطبيق هذه المبادرات بالتعاون الوثيق مع مديرية الواردات.

#### أهداف السنة الحالية:

تمثل الأهداف الرئيسية لهذه السنة في تحسين الخدمات المقدمة للمكلفين وزيادة فعالية إدارة الضرائب والرسوم عبر تفويض المزيد من السلطات إلى المراقبين الرئيسيين وتوزيع المهام وإعادة تنظيم العمل بحيث يتم تحقيق الأهداف المرجوة.

وتتركز جهودنا بشكل أساسي على قطاع الضريبة على الدخل في منطقة بيروت، وهو النموذج الذي قد يطبق في أماكن أخرى بما يتواافق وحاجاتها وظروفها.

تضمن مديرية الواردات أعضاء أكفاء يتمتعون ببطاقات هائلة تسمح بتحويل المديرية إلى منظمة حديثة ومرنة وفعالة تسهل للمكلفين أداء واجباتهم. وعلى الرغم من جهود التعاون المبذولة، لا زلت نواجه بعض العوائق التي تقف في وجه عجلة التحديث، نذكر منها القصص في الإجراءات الخطية والبطء في اتخاذ القرارات، ناهيك عن المشاكل الهيكلية والتنظيمية وغيرها.

كذلك فإن مقاومة التغيير، وهو عامل نجد في كافة المنظمات العامة أو الخاصة التي تسعى جاهدة إلى التطور واحد من العوائق التي نواجهها. ويعزى هذا العامل إلى عدم تفهم أسباب التغيير وضرورته من قبل البعض وكذلك عدم المشاركة وغياب التواصل وغيرها من الأسباب، مما يعرقل تطبيق الإصلاحات الإدارية المنشودة.

وبالرغم من هذه التحديات، نحن على يقين من دعم الإدارة العليا للجهود المبذولة ونسعي جاهدين لكي نحظى بمساندة كافة الموظفين والمدراء وبعثار كتهم.

وكلنا ثقة بأنه في نهاية العام ٢٠٠١ عند إقامتنا مهمتنا ومغادرتنا لبنان سنكون قد ساهمنا، بفضل مساعدتكم وتعاونكم، في وضع نموذج حديث وفعال للتنظيم الضريبي تعتمدون به ويستحققه لبنان وكل اللبنانيين.

رودولف شيخاني  
مدير المشروع

وقعت كل من الحكومة اللبنانية والوكالة الكندية للتنمية الدولية ACDI عام ١٩٩٦ اتفاق تعاون ثانوي في مجال الإدارة الضريبية. وعهد بالتنفيذ إلى شركة كندية تحمل اسم CRC Sogema تملك الخبرة الضرورية لادارة المشروع وتنفيذها، وهي خبرة اكتسبتها في أكثر من ٢٠ بلداً في كل أنحاء العالم.

#### طبيعة عمل البعثة الكندية:

أثمر التعاون اللبناني - الكندي عن مشروع إصلاح الإدارة الضريبية الذي يهدف إلى تقديم الدعم والمساعدة إلى مديرية الواردات في عدة ميادين نذكر منها: تحسين الخدمات المقدمة للمكلفين وزيادة العائدات الضريبية وتبسيط المعاملات من خلال المكنته والاستعمال الأمثل للموارد والنفاذ إلى بيانات موثوق بها في الوقت المناسب بغية المساهمة في التخطيط واتخاذ القرارات. ولا يمكن تحقيق هذه الأهداف من دون اللجوء إلى وسائل تكنولوجية جديدة ومن دونبذل جهود حثيثة لإعادة التنظيم.

ولما كانت مديرية الواردات تشكل إحدى أهم الإدارات المسؤولة عن الواردات الحكومية، فلا يمكنها أن تقف مكتوفة الأيدي أمام التطور التكنولوجي وطرق الإدارة الحديثة. كما أنها ليست بعيدة عن الهيئات الدولية التي تراقب عن كثب تقدم المشروع الكندي لمعرفة ما إذا كان لبنان يحقق تقدماً في محاولاتاته الآلية إلى إنعاش اقتصاده.

ويتألف الفريق المكلف بالإشراف على المشروع الحالي من عشرة أشخاص، إلا وهم مدير المشروع وسبعة أخصائيين لبنانيين في الأنظمة المعلوماتية وأخصائية لبنانية في شؤون القانون تقوم بدراسة مشروع "الضريبة على القيمة المضافة" (TVA) وخبر اقتصاد كندي متخصص في البحث والتحليل الضريبي. وقد أوكلت إلى الفريق مهمة تعزيز القدرة على البحث والتحليل الضريبي بغية وضع سياسات ضريبية والتخطيط لمشاريع عملية. وقد استعان كذلك القائمون على المشروع، عند الحاجة، بخبراء كنديين، لاسيما في مجالات التنظيم والتدقيق وغيرها.

#### إنجازات البعثة الكندية:

خلال مرحلة التأسيس التي انتهت عام ١٩٩٩ ، أرسى المشروع الأسس اللازمة لبلوغ الهدف الذي حدد منذ البداية. فطُرِع نظام معلوماتي أصمم في كندا وكيفه مع المتطلبات اللبنانية. يدعى هذا النظام ITAS (standard integrated government tax system) SIG ويحتوي على ثمانى وحدات متكاملة تسمح بإدارة الدورة الضريبية كاملة بدءاً من إصدار التصريح الضريبي ووصولاً إلى معالجته النهائية بما فيها الاعتراضات. وقد توصل المشروع كذلك إلى تطوير عشرة أنظمة جديدة وسبعة أدلة للضرائب ونظام لتسجيل المكلفين

# أخبار من المدير

المدير العام للمالية في دائرة الضرائب غير المباشرة

الموهّلات التي ستساهم في تجاّحه في مهمته. وتابعت مديرية الضرائب غير المباشرة: لااحظنا في الكلمة التي ألقاها السيد بيفاني في قصر الأونيسكو تجدداً هائلاً في أفكاره البعيدة كل البعد عن الخطاب التقليدي. لا ينفي للمرة القول: «ليس بوسعنا أن نفعل شيئاً، فالآن بيفاني يتميّز بإرادته وشجاعته التحرّك، وهو من محبي الإصلاح الإداري خطوة تلو الأخرى، وإنني اعتقاد أن العمل بخطى صغيرة لكن ثابتة هو الطريقة الفضلى لإحراز التقدّم». كما ينوى المدير تطبيق أسلوب الشّواب والعقاب في نشاط الوزارة، وإعادة تأهيل الموظفين رحمةً جميع الصّعوبات. وما من شك في أن آثار هذه الإجراءات ستتّشرّش شيئاً فشيئاً لتصبح باقى وحدات الوزارة. ولا يسعنا إلا أن نلاحظ أن السيد الان بيفاني يجيد الإصغاء والتواصل والتصرّف وفقاً لمقتضيات الوضع».

وقد راقب السيد بيفاني، خلال زيارته لمبني بشارة الخوري، سير الأعمال الإضافية التي تمّ في دائرة الضرائب غير المباشرة من إ حصاءات سنوية للمعاملات واستشارات عبر الهاتف وتلّقّ الشكاوى وغيرها...

وختّمت السيدة مسّرة المقابلة قائلة: «يمكّنا أن نعتبر اخواة التي قام بها المدير مشمّرة، فقد شجّعت زيارته الموظفين وأعادت إليهم ثقّتهم بعملهم وبمستقبّلهم؛ ولا شك في أنها تركت في نفس كل واحد منهم رغبة في المثابرة لتحقيق آماله وتطلعاته التي يشارّكه بها زملاؤه والمدير الجديد».

مقابلة مع السيدة إفلين مسّرة  
 مديرية دائرة الضرائب غير المباشرة

## «دم جديد في مراكز القرار»

قام السيد لأن بيفاني، المدير العام للمالية العامة، صباح يوم الخميس الواقع فيه ٣ آب ٢٠٠٠ ، بزيارة الموظفين في دائرة

السيدة إفلين مسّرة



الضرائب غير المباشرة. وتميزت إطلالته هذه بطابع خاص فكانت بعثة لقاء مباشر بين المدير وفريق العمل في هذه الدائرة، سمحت جمجم الموظفين بطرح الأسئلة وبالتعليق على بعض الصّعوبات وما إلى ذلك من تبادل آراء ووجهات نظر مع المدير الشّاب ...

وعلّقت السيدة إفلين مسّرة على الزيارة قائلة: «صحيح أن الحفل الذي نظمه المعهد المالي في قصر الأونيسكو قد سمح بالتعرف بين المدير الجديد والموظفين، لكن لقاء السيد بيفاني بموظفي دائرة الضرائب غير المباشرة كان فرصة لهم للتقرب أكثر من هذا المدير الشّاب والنشيط، مشددة على أن صغر سنه من

ثقة عن دائرة الضرائب غير المباشرة

ألفى السيد بيفاني نظرة على الأرقام الصادرة في موازنة العام ٢٠٠٠ ، وفي ما يلي ملخص عن الواردات المسجلة للعام ١٩٩٩ .

**الواردات الضريبية للعام ١٩٩٩ – بليارات الميزانية – حسب الميزانية الأخيرة:**

السنة	على الأرباح دروزس المال	الضربة على الدخل على الأرباح دروزس	الضربة على الضرائب على الأرباح دروزس	رسم الاتصال	رسم الطابع	غيرها	المجموع
١٩٩٩	٤٥٥	٤٥٥	٤٥٥	٤٧	٤٦٦	١٥٢	٩٣٦

\* تشمل عبارة «غيرها» الضرائب غير المباشرة مثل رسوم رخص بيع المشروبات الروحية وغير الروحية والمياه المعدنية، رسوم الإسمنت والكلس والجفصين، الرسوم المفروضة على الملاهي وآلات الفليبرز وآلات الألعاب المشابهة، رسوم مغادرة المسافرين، رسوم المراهنات (казينو لبنان) ورسوم الدخول إلى الأماكن الأثرية إلخ.

# أخبار من الوزارة

إدارة الموارد البشرية في وزارة المالية  
تحليل للمقابلات السنوية

تجددًا هامًا لموظفيها خلال  
السنوات الـ ١٥ الأخيرة  
(٤٠٪ من الموظفين لم

يتجاوزوا الأربعين عاماً).

ويلاحظ توازن في بعض  
المديريات مثل مديرية  
الوارادات بين الشباب  
(٤٨٪ من الموظفين لم

يتجاوزوا الـ ٤ عاماً)

والموظفين الأكبر سناً، مما يسهل عملية انتقال الخبرات بين الأجيال.

## ٢: العمل الفعلي للموظفين:

يدل التوزيع بحسب الفئات المهنية في كل مديرية على أن عدد موظفي الفئة الرابعة مرتفع في حين أن عدد الموظفين في الفئات الأخرى ضئيل لا سيما في الفئة الثانية والثالثة، وخصوصاً مديرية المساحة والمالية العامة. أما بالنسبة للتوزيع بحسب الجنس داخل الفئات، فهو يتعين المبادئ ذاتها.

إن عدد الأشخاص الذين يمارسون وظيفة مختلفة عن عملهم الفعلي مرتفع نسبياً في مديرية اليانصيب الوطني وهو مرتفع أيضاً في باقي المديريات وهذا واحد من أهم العقبات.

## ٣: مهارات الموظفين وقدراتهم:

أظهرت نتائج المقابلات السنوية أن المستوى العلمي في مديرية مديرية اليانصيب الوطني والمالية العامة جيد (بين ٤٥ و٥٠٪ من الموظفين لديهم شهادة جامعية).

كما أن عدد الموظفين الذين يستمتعون بخبرة متقدمة سابقة لدى محولتهم الوزارة مرتفع في حين أن خبراتهم غنية ومتعددة (أساتذة، موظفو مصارف، تجار، الخ...). لا سيما في مديرية المالية العامة.

وتبين أن الموظفين الذين غيروا وظيفتهم داخل الوزارة قد اكتسبوا مهارات متعددة (٤٥٪ منهم في مديرية المالية العامة للمالية) وإن كان التغيير غير محبذ لدى الموظف (٣٪ فقط من الموظفين يرغبون في تغيير وظيفتهم).

وأظهرت النتائج بشكل جلي أن المعهد المالي يؤدي دوراً رئيساً في مجال التدريب المتواصل لموظفي وزارة المالية من كافة الفئات إذ أن ٦٩٪ من الموظفين تلقوا تدريباً فيه. وتركزت مواضيع التدريب على الاقتصاد الكلي ودولة القانون والعلاقة مع الجمهور.

## ٤: حسنات الوظيفة وعياتها:

تمحور الحسنات الرئيسية للوظيفة، وفقاً لنتائج المقابلات السنوية،

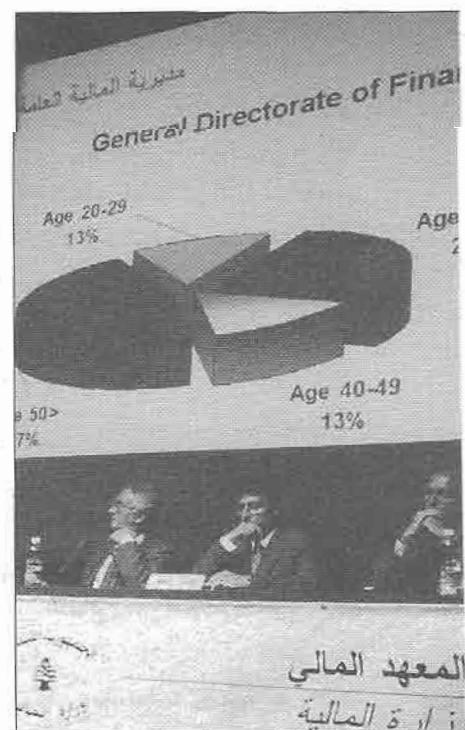
أطلق المعهد المالي ابتداءً من شباط ٢٠٠٠ مبادرة رائدة في مجال إدارة الموارد البشرية في وزارة المالية سميت "المقابلة السنوية". والمقابلة السنوية هي لقاء بين الموظف ورئيسه المباشر حول استماراة شخصية تسمح له بالتعبير عن رأيه وللرئيس بالتعرف إلى فريق عمله. وكان المعهد المالي قد شكل فريق عمل من أربع مدربات خضعن لتدريب حول كيفية إجراء المقابلة السنوية وقمن بتدريب ١٥٦ موظفاً من الدرجتين الثانية والثالثة على تقنية المقابلة السنوية. ثم قام هؤلاء الرؤساء التسلسليين، بدورهم، بإجراء المقابلات السنوية مع موظفيهم المباشرين فطالت المقابلات حوالي ١٥٠ موظفاً من المديرية العامة للمالية ومديرية المساحة والشؤون العقارية ومديرية اليانصيب الوطني. أدخلت المعلومات المستقاة من الاستمارات إلى الكمبيوتر خلال الفترة الممتدة بين نيسان وحزيران من، وتم تحليتها بواسطة برنامج متتطور. وعرضت النتائج الأولية خلال حفل نظمته المعهد المالي في الرابع من تموز في قصر الأونيسكو بحضور المدير العام الجديد لمديرية المالية العامة والدبلوماسيين وممثل الدول المانحة والمنظمات الدولية وحضره كبير من كبار موظفي القطاع العام ووزارة المالية والقطاع الخاص والصحافة.

تحورت النتائج الأولية للمقابلات السنوية وفقاً لما جاء في الاستمارات حول خمسة مواضيع رئيسية:

### ١: الموارد البشرية في وزارة المالية:

يبلغ عدد الموظفين في الوزارة ١٥٠٩ (موظفي الملوك) منهم ٧٥٪ من النساء و ٢٥٪ من الرجال. وتضم المديرية العامة للمالية أكبر عدد من الموظفين (٧١٪) تليها مديرية المساحة والشؤون العقارية (٢٨٪) ومن ثم مديرية اليانصيب الوطني (١٪).

يدل التوزيع بحسب الأعمار على تقدم في السن في مديرية المساحة والشؤون العقارية واليانصيب الوطني في حين أن المديرية العامة للمالية عرفت



# أخبار من الوزارة



القوانين على الجميع والتتأكد من حسن تطبيقها. وأعرب الموظفون أخيراً عن رغبتهم في تغيير صورتهم لدى الجمهور وجعله أكثر إدراكاً لأهمية عملهم وتفانيهم في خدمة الوطن والمواطن.

ديال معoshi  
المعهد المالي

استحداث مكاتب استقبال في مختلف الإدارات والمراكز والقيام بحملة توعية حول أهمية تسديد الضرائب لوضع حد للتهرب من الضرائب والضغوطات الممارسة على الموظف ولتعيم

حول مفهوم الخدمة العامة والاستقرار الوظيفي. أما السيدات فتترك على الأجر المتدنية وسوء التنظيم داخل الوزارة.

٥: الاقتراحات التي تقدم بها الموظفون: بالنسبة إلى محيط العمل، طالب الموظفون بتحديث المبني وتأهيلها من الداخل.

كما طالبوا باستحداث المواقف للسيارات وتركيب المصاعد وإدخال نظام التدفئة والتبريد وتأهيل المراحيض وتحسين الإنارة. وشددوا على ضرورة تأمين نظافة المكاتب.

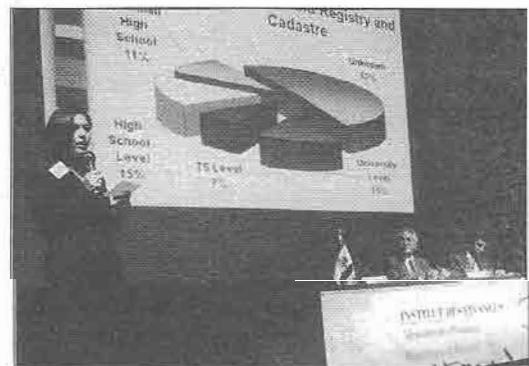
في ما يتعلق بأدوات العمل، بين أن هناك نقص واضح في أدوات العمل الأساسية وأثاث المكتب.

وافتتح الموظفون مكتبة الخدمات لمعالجة الملفات بشكل أسرع كما اقتروا على اعتماد نظام لتسديد بدلات النقل أو تأمين سيارات خدمة لتسهيل التنقلات، لا سيما إلى المؤسسات.

وشدد الموظفون على ضرورة إجراء توصيف وظيفي لكل شخص لكي يكون لكل موظف عمل محدد يقوم به. ولو وضع حد لعدم الكفاءة، اقتروا على الخبرة المهنية والدرامية وعلى اعتماد نظام ترقية يستند إلى معايير مهنية محددة كالتدريب والشهادات ونوعية العمل.

لتحفيز الموظفين وتحسين نوعية العمل، اقتروا على اعتماد نظام التواب والعقاب مع ضرورة

القيام بتفتيش منتظم لمعاقبة من لا يؤدي عمله ومكافأة من يقوم بعمله بالإضافة إلى رفع الأجور ودفع المساعي وترقية الموظفين واعطائهم المزيد من المسؤوليات.



وطالبوا بالخروج من الروتين والتخفيف من عبء التسلسلي والمشاركة في عملية اتخاذ القرارات وذلك من خلال تنظيم اجتماعات داخل الأقسام والمصالح المختلفة وتعزيز العلاقات بينها.

بالنسبة إلى التدريب لا سيما في المعهد المالي، أكدوا على أن الدورات التدريبية تحسن من أداء الموظفين في قيامهم بعملهم اليومي كما تساهم في التعرف أكثر إلى الخطط التشريعية لتأدية العمل وفقاً للقوانين المرعية. وتساعد هذه الدورات برؤيهم على استباق التغيرات من خلال متابعة التطورات مثل استحداث الضريبة على القيمة المضافة أو المعلوماتية.

وتطرق الموظفون إلى ضرورة التنسيق بين مختلف الوزارات وتبادل المعلومات بانتظام لتعزيز الترابط في تنفيذ العمل.

واعتبر الموظفون أنه من الضروري تحسين العلاقة مع المكلفين من خلال

# أخبار من الوزارة

وفي نهاية الدورة، سينظم في المعهد المالي لقاء مفتوح يعرض خلاله أعضاء الجموعات المختلفة مشاريع الأبحاث التي قاموا بها خلال فترة التدريب ويناقشونها مع زملائهم ورؤسائهم المستقبليين. وبختتم اللقاء بحفلة ختامية.

## شكر خاص:

ساهمت مجموعة تضم عدداً كبيراً من موظفي وزارة المالية (ومن بينهم السيدات أفلين مسرا، هناء كربيل، والصادفة إلياس شربل، رباح المريني، سركيس صقر، أسد الملاح، علي الخليل، محمد موصلي، وفيصل قسيس) وعدد من المستشارين والأخصائيين المعاونين مع وزارة المالية ومصرف لبنان والبنك الدولي في الدورات التدريبية والندوات الخصصة للموظفين الجدد. يتوجه المعهد المالي لهم جميعاً بالشكر الجزيل على مساهماتهم القيمة ومساندتهم له في إنجاح هذه الدورة.

نظم المعهد المالي يوم الجمعة الواقع فيه ١٨ آب ٢٠٠٠ لقاءً ترحيباً بالموظفين الجدد وعددهم ١٣٢ الذين انضموا إلى ملاك وزارة المالية مديرية المالية العامة بصفة مراقبين ضرائب ومحاسبين ومراقبين جنابية متدرّبين عينوا بحسب المرسوم رقم ٣٥٩١ تاريخ ٩/٨/٢٠٠٠. وتم ذلك بحضور كبار المسؤولين في وزارة المال في مقدمهم مدير عام المالية العامة السيد آلان بيافاني ومدير الواردات الجديد السيد وليد الخطيب.

بعد كلمات الترحيب، تم توزيع المتدربين على أربع مجموعات خضعت كل منها لامتحان مهارات في المعلوماتية واللغات. وسيتابع الموظفين الجدد في المعهد المالي دورة تدريبية تنتهي من ٢١ آب حتى ٢٠ تشرين الأول بانتظار تسلمهم مهامهم الجديدة. ويتمحور التدريب حول البرنامج الذي أعده المعهد خصيصاً للموظفين الجدد وهو برنامج تعريفي بكافة أوجه عمل الوزارة ومبادئ المالية العامة وأخلاقية والنظام الضريبي وأصول العمل الجماعي والتواصل وغيرها من المواضيع.

## برنامج التدريب الشخصي للموظفين الجدد:

### مواضيع عامة:

تنظيم وزارة المالية ووظائفها

مبادئ دولة القانون

الأخلاقية المهنية والقانون الجزائري

ديناميكية العمل الجماعي والعلاقات البشرية

تقنيات التواصل

العلاقة مع الجمهور

### لغات:

معرفة أساسية باللغتين الفرنسية والإنكليزية

تعريف باللغة الإنكليزية

نظام ويندوز، وورد، واكسيل:

### للتوجيه:

المحاسبة العمومية

الاقتصاد الكلي

النظام الضريبي في لبنان

تحليل مالي ومحاسبي

تقنيات التدقيق الضريبي

المدخل إلى الخزينة

الضرائب غير المباشرة

- الضرائب على الأموال المبنية
- ضريبة الدخل
- الضريبة على القيمة المضافة
- الدوات وحقوق الملكية
- الموازنة: إعدادها وتفسيرها
- المنظمات الدولية والمالية
- الخططة الخمسية وسياسة التصحيف الضريبي
- التمويل الدولي وإدارة الدين العام
- تنفيذ الموازنة
- مهمات وعمل مديرية أخلاقية العامة
- المصرف المركزي والسياسة النقدية
- إصلاح المالية العامة
- الأسواق المالية

- اتفاقات الشراكة التجارية: برنامج ميدا، منظمة التجارة العالمية، الانفاقيات الثانية
- كيفية قراءة تقرير التدقيق المحاسبي
- نظم المقصصات الأخلاقية والدولية
- عرض نظام نجم (الجمارك)
- الازدواج الضريبي
- عرض مشروع مكتبة المساحة وتحديث السجل العقاري
- تنمية الاستثمارات في لبنان "محة عن ايدال"
- العلاقة بين السياسة النقدية والسياسة المالية



في قاعات التدريب في المعهد المالي



الموظفوون الجدد في اللقاء الترحيبى ...

# أخبار من الوزارة

رحلة إلى القاهرة

عرضت نتائج الزيارة وخلاصة التقرير خلال اجتماع خصص لهذا الغرض حضره المدير العام للمالية العامة وفريق العمل على الضريبة على القيمة المضافة. كما أرسلت خلاصة التقرير باللغة الفرنسية إلى الاتحاد الأوروبي الذي مول هذه الزيارة.



صورة تذكارية للوفد في القاهرة

قام وفد لبناني ضم مجموعة من موظفي مديرية المالية العامة والمعهد المالي بزيارة إلى وزارة المالية المصرية من أجل الإطلاع على النظام الضريبي في مصر وذلك في الفترة من ٩ إلى ١٣ حزيران ٢٠٠٠. وكان الهدف الأساسي من هذه الزيارة التعرف على الخبرة المصرية في مجال تطبيق الضريبة على القيمة المضافة (يطلق عليها في مصر اسم الضريبة على المبيعات) لا سيما في ما يتعلق بالتدريب والإعلام وإدارة الموارد البشرية.

وقد حضر أعضاء الوفد اللبناني فور عودتهم من القاهرة تقريراً مفصلاً عن الزيارة تم تسليمه إلى المسؤولين التسلسليين في وزارة المالية. كما أودع التقرير وزير المالية والمدير العام.

## التعاون مع معاهد التدريب العربية

وفي موازاة الدورات التدريبية التي تجري في الكويت، سيقوم مدربو المعهد العربي للتخطيط بزيارة لبنان في ربيع العام ٢٠٠١ لتنظيم دورات في المعهد المالي بشكل يسمح بتأمين مشاركة أكبر من قبل موظفي وزارة المال وغيرهم من الإدارات اللبنانية.

من جهة أخرى، غادر إلى عمان فريق مؤلف من السيدين وليد الخطيب، مدير الواردات، وهيثم بيرقدار - مراقب في جبل لبنان، لحضور مؤتمر حول "المعاهدات الدولية لتفادي الازدواج الضريبي تنظمها المؤسسة الألمانية للتنمية الدولية".

كما ويشارك السيد نادر قيسى، مراقب رئيسي في وزارة المالية، في ندوة ينظمها البنك الإسلامي للتنمية ومنظمة التجارة العالمية حول سياسات التجارة في الدوحة - قطر بين ٧ و٢٥ تشرين الأول.

يأمل المعهد المالي من خلال هذه الدورات وغيرها من المناسبات أن يستفيد موظفونا من الانفتاح على العالم الخارجي وخاصة التبادل مع الدول العربية المجاورة، لتوسيع آفاقهم وتعزيز مهاراتهم ومعلوماتهم في المجالين المالي والضريبي ناقلين صورة إيجابية عن جهود وزارة المال في تطوير كادرها البشري وتحzير مهاراته.

في إطار تعزيز الانفتاح نحو البلدان العربية المجاورة ولاحياء روح التبادل مع مراكز التدريب في المنطقة، أقام المعهد المالي تعاوناً وثيقاً مع المعهد العربي للتخطيط في الكويت.

وفي هذا الإطار، غادرت مجموعة أولى بيروت لحضور ندوة حول "مبادئ الاقتصاد الكلي" تعقد في المعهد العربي للتخطيط بين ٣٠ أيلول و٤ تشرين الأول ٢٠٠٠.

وتتألف المجموعة من السيدة مونى الحوري، مديرية الخزينة والمدين العام والستة نورما نغر، رئيسة دائرة الرقابة على تحصيل الضرائب والسيد كارلوس عريضة، مراقب رئيسي في لبنان الشمالي. وتغادر مجموعة ثانية مؤلفة من ثلاثة مراقبين رئيسين إلى الكويت في السابع من تشرين الأول، تليها مجموعات أخرى من الموظفين.

نشير في هذا الصدد إلى أنها المرة الأولى التي يقام فيها تعاون وثيق بين معهدين للتدريب. وسيذل المعهد المالي قصارى جهده لافساح المجال أمام كافة موظفي وزارة المالية للاستفادة من هذا التبادل. وكان المعهد المالي قد تلقى ما لا يقل عن ٦٠ طلباً من قبل الموظفين الراغبين في المشاركة في هذه الدورات.

## تعاون مع مصرف لبنان

يحضرها مدراء ورؤساء الدوائر في وزارة المالية حول تفاصيل السياسة المالية والنقدية.

من جهة أخرى، ينظم المعهد المالي بالتعاون مع مصرف لبنان في ربيع العام ٢٠٠١ ندوات حول الإصلاح الضريبي وإدارة الدين العام يحضرها أخصائيون من المعهد العربي للتخطيط.

بالتعاون مع مديرية الإعداد والتدريب في مصرف لبنان، ينظم المعهد المالي خلال شهري تشرين الأول والثاني مجموعة من الندوات حول السياسة النقدية وعلاقتها بالسياسة المالية وكذلك حول دور وآلية العمل في مصرف لبنان.

يدير الندوات أخصصة لموظفي مديرية المالية العامة مسؤولون رفيعو المستوى في مصرف لبنان. كما وستخصص في فترة لاحقة من شهر تشرين الثاني لقاءات ونقاشات

# بـقلم الموظفين

تبييض الأموال



الشرعى بفضل نظام معقد من الصفقات المالية المتالية تحت ستار شركات وهمية في بلدان تعتبر جنات ضريبية.  
- الاندماج التمثيل باستثمار أموال ذات مصدر غير شرعى في الدورات الاقتصادية القانونية في بلد ما.

أما بالنسبة للبنان، فيكون الخطير في إمكانية استهدافه بشكل مباشر، لا سيما وأن نظامه الاقتصادي يتسم بخصائص تعيق، في بعض الأحيان وفي ظروف خاصة، اعتماد استراتيجية ناجحة لمكافحة التبييض.

وتمثل بعض هذه الخصائص بالتالي:  
- استعمال الأوراق النقدية كوسيلة شائعة للتبادل. (يشكل تحويل المال إلى سيولة الوسيلة الأكثر استعمالاً في مرحلة التبييض الأولية).  
- التداول الكثيف بالعملات الصعبة.  
- تقنية الشيك القابل للتظليل.  
- تحويلات الرساميل المستمرة التي يقوم بها المغتربون اللبنانيون.  
- طبيعة النظام الضريبي (الذى قلما يمكن الاعتماد عليه لتحديد الضرائب المالية بدقة).  
- السرية المصرفية التي تحد، في بعض الأحيان، من الرقابة والملاحقة. وتجدر الإشارة هنا إلى أن رفع السرية المصرفية لا يؤدي بالضرورة إلى خفض فوري لعمليات التبييض إنما قد يسهل عمل السلطات الأمنية والمؤسسات المصرفية.

كما جرى الإشارة إليه في الصحف، لا يزال اسم لبنان مدرجاً حتى اليوم على لائحة الـ GAFI السوداء والتي تضم ١٥ بلداً منها بعدم التعاون في مكافحة تبييض الأموال القدرة. رغم أنه تم التوقيع في ٢٠ شباط ٢٠٠٠ على اتفاقية يلتزم بموجبها لبنان التعاون في مكافحة تبييض الأموال الناجمة عن الاتجار غير المشروع بالمخدرات وتعهد بموجبها كافة المصارف اللبنانية احترام المبادئ المنصوص عليها. وقد اعترضت السلطات اللبنانية على هذا التصنيف، مشددة على أنه ما من بند في التشريع اللبناني يمكن أن يشجع على التبييض. من جهة، لم يقلل الـ GAFI الباب بوجه لبنان والبلدان الأربع عشر المدرجة على اللائحة بل منحها فترة سنة لاثبات إرادتها في التعاون مع الأجهزة القضائية الدولية.

سهر أسطا  
مراقب ضرائب

ينتشر الإجرام بكافة أشكاله في كل بقعة من الأرض، بما فيه الفساد والتسلّخ والاتجار بالمخدرات والسرقة والجرائم وخصوصاً تبييض الأموال.

وتشير الدراسات الدولية إلى أن حجم الرساميل الإجرامية المعاد تدويرها في الاقتصاد الشرعي يتراوح سنوياً ما بين ٢ و ٥٪ من إجمالي الناتج المحلي العالمي، أي ما يعادل مئات المليارات من الدولارات. ولما كان النشاط الإجرامي خطراً يحدق بكل المجتمعات الدولية، توجب على كافة البلدان التعاون لمكافحته. فالتعاون الدولي وحده يمكننا التصدي للجريمة المنظمة وخوض معركة عالمية لإدانة الجرميين ومكافحة تبييض الأموال الناجمة عن العمليات غير المشروعة، محترمين في الوقت عينه الاختلافات القانونية والسياسية والثقافية بين الأمم.

فتبييض الأموال لا يعزز فحسب المنظمات الإجرامية، بل من شأنه أيضاً أن يحدث خللاً في الأسواق التي تستثمر فيها هذه الرساميل غير الشرعية من دون حسيب ولا رقيب. كما وعمليات التبييض آثار سلبية على النشاط الاقتصادي برمتها إذ تهدد استقرار القطاعين المالي والمحلي. ومن هنا يصح القول أن الرساميل التي يضخها مبيضو الأموال في بلد ما ليست دائمًا منتجة أو مفيدة للاقتصاد الوطني رغم أنها تشجع بعض الأنشطة الاقتصادية.

وتقضي تقنية التبييض بضم المال في الدورات الفعلية أو الوهمية لنشاط شرعى. ففي كل مرحلة من هذه المراحل، يبتعد المال عن مصدره "الأسود". وتعتمد بهذه التحويلات مصارف وهيئات مالية قائمة في بعض البلدان. وخلال السنوات المنصرمة، ازدادت عمليات التبييض تندماً وبالتالي صعب كشفها نظراً إلى جمود مبيضي الأموال إلى وسائل أكثر تعقيداً وتقنية "بغية إدارة شؤونهم المالية، حاولين بذلك إضفاء طابع قانوني على ممتلكاتكم المكتسبة بطرق غير قانونية، لا سيما عبر إخفاء الأرباح وابقاء هوياتهم طي الكتمان".

وفي عمليات تبييض الأموال القدرة، تستخدم الأوراق المالية ومشتقاتها وكذلك عمليات التأمين. ويستعان بمحاسبين ومحامين ومستشارين ماليين ووكالء عقاريين ذوي خبرة. من جهة أخرى، يسهل الإنترنت والعملة الإلكترونية انتقال المال في كافة أنحاء العالم بسرعة ومن دون ترك أي آثار فيصعب بالتالي الكشف عنها.

قسم الخبراء عمليات تبييض الأموال إلى ثلاث فئات:

- التوظيف القاضي بتحويل مبالغ مالية ناجمة عن الاتجار بأشكال مختلفة (عملات، ذهب، عملة بيانية...) إلى أموال نقدية.
- تقنية تجميع الأموال التي تحصل من المستحيل العودة إلى مصدرها غير

# بِقَلْمِ الْمُوْظَفِينَ

"لبنان المتهم يدافع عن نفسه"

وبصرامة السرية المصرفية وبوجود أو غياب نظام فعال لمكافحة العمليات المالية المشبوهة.

- العائق التي تعرّض تعاون البلدان التي لا يتلاءم قانونها التجاري مع مكافحة التبييض.

- الحواجز التي تحول دون التعاون مع الأسرة الدولية على الصعدين الإداري والقضائي.

- عدم تحصيص الموارد الضرورية لاتخاذ التدابير الوقائية ضد التبييض ولفرض العقوبات.

بناءً على ذلك، تعتبر هذه المصادر أن القوانين والإجراءات المالية والت التجارية في لبنان مطابقة للمعايير الدولية، ولا يوجد بالتالي ما يبرر إدراج لبنان على لائحة الـ GAFI.

نشر الـ GAFI مؤخرًا، وهو فريق العمل الدولي المالي لمكافحة تبييض الأموال، لائحة تضم 15 دولة صنفت بأنها غير متعاونة في مجال مكافحة تبييض الأموال، نذكر منها لبنان وإسرائيل وروسيا [...]. لا سيما المال الناجح عن الاتجار بالمخدرات والسرقات وعمليات الابتزاز والفساد واحتلاس الأموال العامة.

نفي قاطع:

وكان معالي وزير المالية السيد جورج قرم قد نفى قاطعًا تورط لبنان في عمليات تبييض الأموال. وأشارت مصادر مصرافية لبنانية إلى أربعة معايير تؤخذ عامة بعين الاعتبار لتحديد تعاون البلدان:

- الشوائب في القوانين المالية الخاصة بدور هيئات الرقابة على المؤسسات المالية وصلاحياتها ووسائل تقييم مالكي هذه المؤسسات عند منح التراخيص وإجراءات التصديق في هيئات الزرائب.

دورة و موقف

العلمية الحديثة ، فحمدت الله على أن الاختيار وقع على ، إلى جانب زميلات و زملاء اعتبرت منهم جميعا بالاتساع إلى الإدارة اللبنانية التي لا يأبه القائمون عليها جهدا في تطويرها و تعزيزها لتجاري احدث الإدارات في العالم .

تقى كلمة أخيرة أريدها شهادة صادقة ، وأنزهها عن التزلف والمبالغة، وهي كلمة شكر و ثناء على البدارة العلمية و التنظيمية الطيبة التي صدرت عن إدارة الجمارك التي تحرص بما لديها من فكر ثاقب ورؤى مستقبلية شفافة على إشاعة حاجتنا كموظفين إلى التدريب الشخصي، وإلى تطوير الذات ، تمهيدا لتعزيز المهارات الوظيفية و السلوكية معا ، من أجل أن نكون جديرين و جديرات بخدمة وطننا الحبيب لبنان !

دعد بيسار غلايني

عندما تبلغت قرار إلحاقي بالدورة التدريبية الخاصة التي تنظمها المديرية العامة للجمارك شعرت بصدق أنني في وضع من ينطبق عليه قول المثل 'بعد أن كبر و شاب أرسلوه إلى الكتاب' ! لذلك وجدتنيأشعر بردة فعل تتضمن الاستياء أكثر من الترحيب بالقرار الذي تبلغته لكنني ، منذ اليوم الأول ، الذي دخلت فيه إلى قاعة المحاضرات ، في المعهد الوطني لإدارة و الإ Gaines ، أحسست بشعور مختلف عن الشعور الذي انتابني للوهلة الأولى : ففي مجلس الخدمة المدنية ، طالعني مهابة العلم و العمل في آن ، و رحت يوما بعد يوم استعدب التجربة الجديدة التي جعلتني انهل من العلم و المعرفة من أصفى بنابيعها ، وأدركت آنذاك الحكمة الكامنة وراء القول "اطلعوا العلم من المهد إلى اللحد" و بصدق اعترف الآن ، إن الدورات الإعدادية و التدريبية ، الخاصة منها و العامة ، هي أفعال الرأقي لصقل المعارف ، و الميدان الرحيب لاكتساب المهارات و تعزيز الكفاءات ، في ضوء المفاهيم



# بِقَلْمِ الْمُوْظَفِينَ

دور مراقب الضريبة على القيمة المضافة



ماروا نبيليان

-مراجعة الدفاتر والفواتير وغيرها من الوثائق المحاسبية بشكل يسمح بجباية دقة للضريبة حتى في حال كانت هذه المراجع محفوظة بواسطة نظام مكمن.

-زيارة الأماكن حيث النشاطات الاقتصادية.

-التواصل بشكل شفهي أو خططي إلى جميع المعلومات التي تسمح بجباية دقة للضريبة على القيمة المضافة.

و في هذا المجال، يحق للإدارة أن تثبت، وفقاً للأصول ، من الأمور التالية:

-وجود أية مخالفة لأحكام قانون الضريبة على القيمة المضافة أو لأنظمة المرعية في تطبيق هذه الضريبة.

-وجود أي إثبات يؤكد دفع الضريبة على القيمة المضافة أو المخالفة.

-الإثبات الحطبي بوجود مخالفة من قبل شخص خاضع للضريبة على القيمة المضافة.

إن وجود عدد كافٍ من المراقبين التمسرين الذين حضروا لتدريب جيد في مجال التدقيق والرقابة على هذه الضريبة سيسهل عملية ضبط التهرب. وسيكون لهؤلاء المراقبين، في المرحلة الأولى من تطبيق الضريبة، دور مزدوج إذ سيضطلعون أولاً بهمّة تشريف المكلفين حول مجمل تقنيات الضريبة، والتأكد ثانياً من حسن إقامهم عمليات التصريح ودفع المستحقات. و تقع على عاتق مجموعة المراقبين هؤلاء مسؤولية التطبيق العادل والشفاف للقوانين وقيامهم بهمّات عديدة أهمها:

-البحث عن الخاضعين للضريبة من غير المسجلين ومساعدتهم هؤلاء في إقامهم واجباتهم.

-وضع معايير واضحة و موضوعية لعملية اختيار الملفات الواجب دراستها.

-دراسة الملفات التي تخтарها الإدارة.

-دراسة الملفات التي تخatarها الإدارة في موقع عمل المكلفين.

-وضع تقرير التدقيق في الحسابات.

-دراسة مفصلة و سريعة للحالات التي تتطلب التعويض.

-البحث عن المتهربين من الضريبة وضبط التهرب.

وأخيراً، على المراقبين البقاء على اتصال مستمر بعضهم مع بعض وتعاونهم الوثيق والتشاور المتواصل لتسهيل عملية التنسيق والتواصل وللاستفادة من خبرات بعضهم البعض ومن المراجع التي تسهل عملهم وتجعله أكثر دقة.

يتزامن مشروع استحداث الضريبة على القيمة المضافة في لبنان مع صعوبات عدّة في مجال تطبيق هذه الضريبة. وتهدف كافة الأعمال التحضيرية إلى وضع أساس عمل سليم في دائرة الضريبة على القيمة المضافة المنوي إنشاؤها، لا سيما وأنه من شأن الإجراءات البسطة وسهولة المعاملات أن تتعكس إيجاباً على الأشخاص الخاضعين للضريبة والإدارة الضريبية على السواء. وسوف تعنى الدائرة التي تستحدث في مديرية الورادات بعهام عدة منها مسؤولية إرشاد الجمهور في موضوع الضريبة على القيمة المضافة وتسهيل المعاملات من خلال توفير المعلومات حول مواضيع الضريبة والتفاصيل المحاسبية المتعلقة بهذه الضريبة وغيرها من المسائل. و من الواضح أن نجاح عملية استحداث الضريبة يرتبط بشكل أساسى بالقدرات الفنية و البشرية المتوفرة في الدائرة المنوي استحداثها. وفي هذا الإطار، سيضطلع الجهاز البشري المؤلف من موظفي هذه الدائرة بدور أساسى، لا سيما المراقبون الذين هم على احتكاك مباشر وعلاقة وثيقة بالخاضعين للضريبة.

ويشمل قانون الضريبة على القيمة المضافة على أحكام متعددة تسمح للإدارة بتأمين الرقابة على جباية الضريبة من جهة والتحقق من تسديدها من جهة أخرى.

وتتضمن إجراءات الرقابة الأساسية الأحكام التالية:

-مسك الدفاتر المحاسبية وحفظ الوثائق

-تسليم الدفاتر والوثائق

-توفير المعلومات المطلوبة

-بعض الأنظمة الخاصة بتوفير المعلومات و الرقابة

-احتفاظ سلطات الرقابة بالفواتير وغيرها من الوثائق

-حق الاستقصاء داخل الأماكن حيث النشاطات الاقتصادية.

ويتوجب على كل خاضع للضريبة أن يحفظ ملفات محاسبته لا سيما الوثائق الضرورية لتطبيق الضريبة على أن يتم تدقيقها من قبل السلطات الضريبية الخاتمة، وفقاً للمراسيم التطبيقية والإجراءات التي يتخذها وزير المالية.

كما يتوجب على المسؤولين عن الوثائق المحاسبية والدفاتر و الفواتير وغيرها من الوثائق الضرورية لتطبيق هذه الضريبة الاحتفاظ بها طيلة أربع سنوات بدءاً من نهاية السنة التي صدرت خلالها هذه الفواتير والوثائق.

ماروا نبيليان

مراقب ضرائب رئيسي

مديرية الورادات

أما بالنسبة للعاملين في إدارة الضريبة على القيمة المضافة فيتوجب عليهم القيام بما يلي:



عنها ويدعى الخط الأخضر ، حيث يعبر المسافر مع حقائبه دون أي تفتيش إلا في حالة الشك أو بناء على معلومات ، و الثاني ويدعى الخط الأحمر و هو مخصص لعبور المسافرين الذين يحملون بضائع تجارية بحيث يخضعون للإجراءات الجمركية العادلة . و هنا لا بد من التمييز ، من حيث الاداء الوظيفي ، بين دائرة الاستيراد و التصدير و دوائر المعاينة حيث يتم تخلص الآليات التجارية المستوردة و المصدرة وفقا للأصول النظامية ، و بين دائرة المسافرين و السوق الحرة حيث يعبر المسافرون مع حقائبهم . إن رؤيتنا لوظيفة هذه الدائرة الأخيرة قائمة على أساس إنها ليست ، مبدئيا ، مركزا لاستيفاء الرسوم و هي تعمل على مكافحة التهريب ، حيث يجري الفريق ما بين المسافرين العاديين الحائزين على رعايتها واهتمامها الدائمين ، و بين المسافرين الذين يمتهنون تجارة الشنطة 'محاولين التهرب من تأدية الرسوم المتوجبة على بضائعهم ، حيث تحال هذه البضائع لدى ضبطها، إلى دائرة الاستيراد و التصدير لإجراء اللازم بشأنها . الجدير باللاحظة ، انه يجري حاليا في هذه الدائرة الأخيرة ، وعلى سبيل التجربة ، تطبيق آلية عمل جديدة مقررة من قبل جانب المديرية العامة و لمدة شهر ، تهدف إلى تسريع عملية قبول البيانات الجمركية و انجارها . إن تقييمنا الأولي لهذه التجربة هو إيجابي ، آملين أن تتكلل بالنجاح لاعتماد الآلية الجديدة بصورة نهائية تهیدا لعميمها على سائر المكاتب الجمركية التي تطبق نظام 'نجم' المعلوماتي .

رئيس مصلحة المطار  
السيد أكرم شديد

يتمتع مطار بيروت الدولي ، كمكتب جمركي ، لا سيما بعد إنجاز بنائه الحديث ، بسمات خاصة تميزه عن سواه من المكاتب الجمركية المنشورة على الحدود البحرية و البرية ، و تتأى به عن المفهوم الجمركي البحث الذي يقتصر على استلام معاملات المكلفين في مختلف الأوضاع الجمركية و استيفاء الرسوم المتوجبة عن البضائع المستوردة ، لتضفي عليه مفاهيم أخرى تتصل بالسياحة و الأمن و البيئة و العمران ، توّكّد جميعها على مكانة المواطن حاضرا و مستقبلا، و تزيل من الذكرة الآم الماضي القريب . و بتوجيه من جانب الإدارة ، و انطلاقا من خلفية ما تقدم ، نعمل مع سائر الأجهزة العاملة في المطار بتعاون وثيق ، و من خلال رؤية واحدة ، خدمة هدفنا المشترك التمثل في صيانة مصلحة الوطن العليا و الحفاظ على الرونق الذي نخشى أن يخدشه زلة موظف أو تدبير قاصر يتم بمغزل عن إرادتنا . و المصلحة الجمركية في المطار تحرص ، من جهتها ، و تحهد لتقدم كافة التسهيلات التي تتيحها القوانين و الأنظمة النافذة ، و توفير المعاملة اللائقة للوافدين إلى الوطن سواء كانوا من اللبنانيين المغتربين أو من السياح العرب و الأجانب . و هي بالمناسبة ، و بغية تقديم المزيد من التسهيلات ، و اسوة بما هو معمول به في المطارات الدولية الهامة ، بقصد إنشاء خطين في كل من قاعتي الوصول و الذهاب ، احدهما مخصص لمرور المسافرين الذين لا يحملون بضائع تجارية يقتضي التصريح

## تدريب

حاضر في هذه الدورة الأستاذ الفنلندي GLEMMING وشارك فيها عشرين موظفاً من مراقبين ومراقبين أول ، وتناولت محاضرات عملية وزيارات ميدانية للمراكز الجمركية التي يطبق فيها نظام 'نجم' . اختتمت الدورة بحضور المدير العام للجمارك العميد الركن التقاعد اسعد غانم ، حيث جرى توزيع شهادات على المشاركون فيها .

نظمت إدارة الجمارك اللبنانية ، في المعهد المالي ، وبالتعاون مع منظمة الجمارك العالمية ، خلال شهر أيار ، دوراً تدريسيّاً تمحورت حول تعرّف الرسوم الجمركية بحسب النظام المنسق وكيفية تطبيقها على جميع السلع المستوردة والمصدرة ، والأساليب المتّعة في تبنيّد السلع الجديدة والمستحدثة وسهولة استعمال هذا النّظام من قبل الموظفين والمكلفين على حد سواء .

## اشتراك الجمارك في ندوة قانون البحار

أقيمت في القاعدة البحرية في جونية ما بين الرابع و الحادي عشر من شهر آب ٢٠٠٠ ندوة حول قانون البحار اشتراك فيها أربعة ضباط و مراقب أول من الجمارك إلى جانب عدد من ضباط مختلف الأجهزة و موظفين من إدارات مدنية تهم بالشّؤون البحرية .

نظم هذه الدورة المعهد العسكري الأميركي لدراسات القانون الدولي بالاشتراك مع قيادة الجيش اللبناني .

كان موضوع الندوة شرح اتفاقية 'مونتيفرو باي' حول قانون البحار وحقوق وواجبات الدولة في أقسام البحار المختلفة و لا سيما منها

المتعلقة بحماية البيئة و المحافظة على حقوق الح猩ة لاحية تطبيق القوانين المالية والجمالية و تطبيق التدابير الصحية في المياه الإقليمية و المنطقة المخالفة و حماية الموارد الطبيعية الخاصة الاقتصادية و حماية المجتمع الدولي من الجرائم المعتبرة دولية كالقرصنة و تجارة الرقيق .

و قد مهد لحصول هذه الندوة زيارة تحضيرية قام بها أحد المراقبين التابعين لمديرية الجمارك العامة إلى جزيرة هاواي الأميركية بدعوة من حكومة الولايات المتحدة في بداية شهر حزيران ٢٠٠٠ .

# المساحة و الشؤون العقارية

سفارة كندا بالإضافة إلى مثل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي السيد ايف دوسان وعدد من كبار موظفي البرنامج وممثلين عن مكتب البنك الدولي في لبنان. كما حضر الجلسة مدير الدوائر العقارية السيد بشارة قرقفي ومدراء مديريات وزارة المال بالإضافة إلى ممثل الدول المانحة وعدد من الأخصائيين.

وجرى خلال الندوة عرض المشروع بشقيه أي مكتبة وحفظ الصحف العينية العقارية، ومكتبة وحفظ خرائط المساحة للأراضي المسروقة والمكالمة، وذلك في كافة أمانات السجل العقاري ودوائر المساحة، بالإضافة إلى تأهيل العنصر البشري لقبول التقنية الجديدة واستعمالها علماً أن هذا المشروع يمهد لتحديث الدوائر للخمسين سنة القادمة وهي الدوائر المؤتمنة على حقوق الملكية في لبنان. وبهدف المشروع بشقيه إلى مكتبة وتطوير السجل العقاري وإنشاء نظام إدارة عقارية عصري يتبع للإدارة في الوقت عينه حفظ المستندات الورقية المعتمدة حالياً على الحاسوب بشكل إلكتروني و ذلك لتلافي اندثارها أو ضياعها.

ندوة التعريف بمشروع مكتبة وتطوير السجل العقاري وخرائط المساحة (الخميس الواقع فيه ١٤ أيلول ٢٠٠٠ في المعهد المالي)

في إطلالة أولى على الإعلام تُعرف بمشروع مكتبة السجل العقاري وخرائط المساحة وتطورهما في مديرية الشؤون العقارية والمساحة في وزارة المال، وهو مشروع يوش العمل به سنة ١٩٩٥، نظم المعهد المالي يوم الخميس الواقع فيه ١٤ أيلول ٢٠٠٠ ندوة تعرفيّة بالمشروع وبأهدافه ومراحل تطوره. كما تم خلال هذه الندوة الإعلان عن سفر بعثة لبنانية إلى كندا في إطار تأهيل الكوادر الإدارية في الوزارة. وستسمح هذه الزيارة التي تتم بالتعاون مع الوكالة الكندية للتربية لأفراد البعثة بالاطلاع على السجلات العقارية المكتبة وإدارة الشؤون العقارية في تورنتو.

رعى الندوة معالي وزير المالية السيد جورج قرم وحضرها سفير كندا في لبنان السيد هبيغ سارافيان والملحق السياسي والمستشار الاقتصادي في

## كلمة السيد بشارة قرقفي

معالي وزير المالية، الدكتور جورج قرم المحترم،  
سعادة مندوب برنامج الأمم المتحدة، الأستاذ  
إيف دوسان  
سعادة سفير كندا لدى لبنان، الأستاذ هايك  
صرافيان  
ممثلو الهيئات الدولية  
الحضور الكرام



لا بد لي، بعد الترحيب بكم، من تعريف موجز للواقع القانوني والإداري والعملي لمديرية الشؤون العقارية، هذه المديرية التي ترتبط مباشرة بوزير المالية، وتضم الدوائر العقارية والمساحة، وهي إدارة مؤتمنة على حقوق الملكية وضبطها في لبنان وعلى كل ما يتفرع عنها من حقوق عينية، وما لها علاقة بالنظام العقاري وأعمال المساحة.

ولأن الثروة العقارية في لبنان هي إحدى ثروات البلاد الأساسية، ولها أهمية خاصة على الصعيد الوطني من زاوية كونها إحدى مكونات البلاد الاقتصادية، ومن زاوية تعبيرها عن ارتباط الإنسان اللبناني بأرضه وتجذره فيها، فلقد افرد لها المشرع نظاماً مهماً ومتاماً أعرف بالسجل العقاري المنشور بالقرارات التشريعية رقم ١٨٦ - ١٨٨ - ١٨٩ الصادرة بتاريخ ١٥/٣/١٩٢٦.

وهذه الثروة من المعلومات المولفة من سجلات ووثائق وخرائط تشمل هوية كل عقار وتاريخه منذ إن تم تحديده وتحريره، وتسجيله في الصحف العينية. وهي وبالتالي تشكل صورة تاريخية قيمة ودقيقة عن التطور العقاري في لبنان. من هنا كان حرص وزارة المالية شديداً على الحفاظ على السجل العقاري وعنصره والقيود الواردة فيه ووضوحها ودقتها وحفظها.

إلا أن هذه الثروة المعلوماتية الورقية المشار إليها هي معرضة للتلف بسبب التداول اليومي بها. كما أن سني الآخنة الطويلة قد تركت آثارها على هذه السجلات حيث تعرضت للتلف والحرق في بعض منها، مما جعل الدوائر العقارية تعمل في ظروف صعبة للغاية.

ومنذ استقرار الوضع الأمني حتى اليوم، قامت الإدارة بتنفيذ عدد من المشاريع التالية للتخفيف من الأضرار التي منيت بها الدوائر العقارية وتحضير الأرضية الصالحة للمكتبة. ومن أهم هذه المشاريع، ما يلي:

- ١- إعادة تكوين الصحف العينية التالفة وتجديدها.
- ٢- نسخ وتجديده الصحف العينية العقارية
- ٣- إعادة بناء وترميم أماكن العمل ومستودعات المحفوظات.
- ٤- تحسين وتنظيم الجباية للرسوم العقارية.

# المساحة و الشؤون العقارية

العقارية، ويقدم خدمات أفضل للمواطن عن طريق تسهيل وتبسيط إجراء المعاملات. بدأ تفاصيل هذا المشروع منذ أواخر العام ١٩٩٨، ويستمر العمل عليه لتأريخه. وفي سياق هذا المشروع تم الاتفاق مع الوكالة الكندية للإنماء على تنفيذ برنامج تدريب لإدارة الشؤون العقارية، لتعريف المسؤولين على مبادئ ومتكررات العمل ضمن إدارة حديثة مبنية على ذلك أود شكر جميع الهيئات المساهمة في هذا المشروع. وأنواع بشكر خاص إلى الحكومة الكندية، ممثلة بسعادة السفير الأستاذ هايك صرافيان، الذي شرفنا بحضوره مع أركان السفارة الكندية في لبنان، على هذه الهيئة الكريمة.

٥- مشروع المصنف الهجائي الذي يتكون من بنك للمعلومات المتعلقة بالملكية العقارية، بإدارة المركز الآلي، والذي أصبح مورداً للمخزينة مقابل الخدمات المهمة التي يقدمها للجمهور.

وفي هذا السياق تم إبرام اتفاقية بين الجمهورية اللبنانية والبنك الدولي، موضوعها تقديم قرض بمبلغ ٢٢ مليون دولار أمريكي يخصص لدعم جهود الحكومة في تنفيذ مشروع "تحسين الواردات والإدارة المالية" (REEM) في وزارة المالية. إن مشروع مكتبة وتطوير الدوائر العقارية، الذي يشكل خطوة هامة على طريق مواكبة ركب التقدم والتعامل مع تحديات القرن الحادي والعشرين، سيكون له مردود بالغ الأهمية فيما يتعلق بحفظ الثروة

## نحو عن الشؤون العقارية

السجل العقاري والموظفون الذين تعاقبوا في الخدمة لحافظتهم على هذه السجلات رغم قدمها ورغم صعوبة الأحداث الدامية التي مر بها لبنان والتي أخلفت الخسائر الكبيرة بإدارته العامة.

و هنا لا بد من الإشارة أنه لو لا تلك الأحداث لربما كانت أعمال التحديد والتحرير في لبنان قد انتهت ، إذ ما يزال حتى اليوم حوالي ثلث الأراضي اللبنانية غير مسح و هذا الأمر من شأنه أن يقلق أصحاب العقارات ويعيقهم من سهولة التصرف بها و يغير بالتالي الاشكالات حول اثبات الملكية ، كما يجعل احتمال وقوع مشاكل حول الحدود و التخوم أمراً وارداً ، فالسجل العقاري يوفر الطمأنينة والاستقرار . ومن ناحية ثانية فإن عملية استكمال تحديد و تحرير العقارات من شأنه أن يوفر مردوداً كبيراً للخزينة نتيجة رسوم الفراغ و الانتقال التي يسهل التهرب منها في حالة العقارات غير المسورة .

غالب أبو زين  
أمين السجل العقاري المعاون في المتن

ملاحظة: توقيعوا مزيداً من المعلومات عن نشاطات التحديد والمكتبة في مديرية المساحة والسجل العقاري في العدد القادم من حديث المالية.

تعتبر مديرية الشؤون العقارية إحدى أهم الإدارات في وزارة المالية ، ليس لأنها تومن جزءاً كبيراً من إيرادات المازنة وحسب بل لدقة وصعوبة المهام المنوطة بها. نشأت مديرية الشؤون العقارية لتعمل بكلفة أجهزتها على ضبط الثروة العقارية في لبنان من الناحيتين الفنية والقانونية.



فتقوم دوائر المساحة بوضع التخوم وتحديد الأراضي عبر آلية قضائية فنية ، وتنظم وتحتفظ بالخرائط والمصورات وذلك منذ نشأة العقار كرقم محدد . كما وتعنى بكل التغييرات التي تطرأ على العقار من ضم ، وفرز ، واستئلاك ، وتحطيمات ، وإنشاءات . وموازاة هذا العمل الفني ، تعمل أمانات السجل العقاري على ضبط جميع التغييرات التي تطرأ على العقار من الناحية القانونية لجهة الملكية ، وحقوق الانتفاع ، والارتفاع ، والتأمينات ، والإيجارات ، والمحجوزات ، والدعوى وغير ذلك ...

والحقيقة أن نظام السجل العقاري في لبنان الذي اعتمد طريقة الشهر العيني ولد في العام ١٩٢٦ وطرأت عليه تعديلات وتحديث خلال الأعوام . وهو لا يزال يعتبر نظاماً جيداً في عملية مسح القيود المتعلقة بالعقارات .

ويتم مؤخراً التحضير لقفزة نوعية وجريئة من خلال تنفيذ مشروع مكتبة الصحائف العقارية وخرائط المساحة التي من شأنها أن توفر الخدمات للمواطنين بشكل أفضل وبالسرعة المرجوة . كذلك تومن حفظ المعلومات والخرائط واستخدام طريقة مكتبة . ولا يسعنا إلا تقدير الجهد التي يبذلها مدير و الشؤون العقارية وأمناء

# حياة الوزارة

خطوبة

رزيق المراقب المساعد سامر ضيا (الجمارك اللبنانية) مولودة أئمها اسمها  
ياسمينة

المراقب وليد اسطنبولي على الآنسة ندى مواس (مالية لبنان الشمالي)  
المراقب الرئيسي صلاح الدين السيد إسماعيل على الآنسة نهى الشيخ  
عثمان (مالية لبنان الشمالي)

الآنسة جنان سيف الدين (مصلحة الصرفيات)  
على السيد محمد السيد



دراسات  
ناقش المراقب الرئيسي كارلوس عريضة أطروحته للدراسات العليا  
موضوعها 'مراحل التدقيق الاحاسبي' و أصبح حائزًا على درجة دبلوم  
دراسات عليا في إدارة الأعمال" وقد نال معدل جيد جدا (مالية لبنان  
الشمالي)

أنهى المراقب جورج بو فرنسيس سنة تخصصه بنجاح وأصبح حائزاً  
على جدارة في إدارة الأعمال MAITRISE (مالية لبنان الشمالي)

## تعيين وترفيع

- رفع السيد اسكندر سمارة رئيس دائرة رسم الانتقال في ملاك وزارة  
المالية إلى الفئة الثانية وعيّن مديرًا لمديرية الشؤون الإدارية في الملاك  
المذكور .

- رفع السيد يوسف الزين رئيس دائرة التشريع الضريبي إلى الفئة  
الثانية وعيّن مفوضاً للحكومة في ملاك وزارة المالية .

- التحقت السيدة ريتا شدياق بفريق عمل  
المعهد المالي الذي يرحب بها ويتمى لهاحظاً  
سعياً في عملها معه ...



زفاف

الآنسة لياء البيض (مديرة المعهد المالي) على السيد عماد بساط  
المراقب ناريمان سكاف على السيد رامي أسمو (مالية Lebanon الشمالي)  
المراقب رانيا المصطفى على الملائم الأول رياض علام (مالية Lebanon  
الشمالي)

السيد سعد الدين الرئيس (موظفي في دائرة  
الضرائب غير المباشرة) على الآنسة منال  
سرحال



السيد محمد حوحو (مديرية الجمارك) على  
الآنسة منتهي الشمعة



ولادة

رزقت الرميلة حليمة رمضان نعماني (مصلحة الصرفيات) طفلة أسمتها  
لily

رزق السيد حسن أحمد ضاوي أمين صندوق الصرفيات (البطية)  
مولودة أسمها مايا

رزقت المراقب صبا عيسى مولودا ذكرًا أسمته خير الله (مالية Lebanon  
الشمالي)

رزق المراقب الرئيسي كارلوس عريضة مولودا ذكرًا أسماه موريس



ألقت الآنسة سيرج حفار  
رئيسة مالية Lebanon الشمالي  
محاضرة في نادي 'روتاري زغرتا'  
استعرضت و الحاضرين  
التعديلات الأساسية الواردة في  
قانون الموازنة العامة لكل من

العامين ١٩٩٩ و ٢٠٠٠ من أجل توضيح إمكانية و مدى الاستفادة  
من الخواص التي تضمنتها بعض موادها القانونية أي الإعفاءات من  
الغرامات و تخفيضات بعض الرسوم ضمن مهمتها المحددة . كما هدفت  
هذه الإطالة إلى عرض و تحليل و شرح التعديلات التي تعكس سياسة  
الدولة المالية الضريبية .



تكريم (وداع)  
أقامت وزارة المالية يوم الجمعة الواقع  
فيه ٧ تموز ٢٠٠٠ حفلة تكريمية  
لمديرة الواردات د. سهام بواب

تصحيح واعتذار  
ورد في العدد السابق أن المراقب فريدة الماردبي و الزميل جوزيف  
معوض رزقا بمولودة انشى أسمياها ' سارة ' و

الصحيح اسمها جوزيت

ورد في العدد السابق أن خطوبة الرميلة هنادي  
غنم ( مديرية الصرفيات ) قد تمت على السيد  
أحمد كعياتي وال الصحيح أنه يدعى السيد ولد  
كعياتي



بناسبة إحالتها على التقاعد وذلك برعاية وحضور معالي وزير المالية  
وحضور مدير المالية العام وكافة رؤساء الوحدات المالية في بيروت  
والمناطق، وقد نوه معالي الوزير بالجهود التي بذلتها الدكتورة بباب  
خلال فترة عملها مديرًا .

ردت الدكتورة بباب شاكرة معالي الوزير المبادرة الطيبة التي تدل على  
تقدير للموظف الذي يكرس حياته للخدمة العامة كما شكرت الجميع  
على حفل التكريم الذي اعتبرته بمثابة وسام شرف تخرج به مرفوعة  
الرأس . كما أقام لمناسبة عينها رئيسة وموظفو مالية لبنان الشمالي  
حفلاً تكريمية . كذلك مديرية الواردات ورؤساء الوحدات في بيروت  
والمناطق .

مشر حز

الصلح . إلا أن غياب التعاون الظاهر في بعض المبني أدى إلى تأخير عملية  
التوزيع لأيام عدة . فكانت بعض التعليقات السلبية تصدر عن البعض  
على غرار ' هذه المنشورة لا تفيد في شيء سوى هدر الأموال أو ' حتى  
أنا لا نقرأها ' . غير أن اثر التعليقات علينا سرعان ما تبدد بفضل  
الاستقبال الحار والمطيف الذي أبداه رؤساء أقسام إدارات أخرى  
وموظفيها ، لا سيما تلك المنتشرة في المناطق . وكم كان سعداء عند  
مسارعة بعض الموظفين لمساعدتنا في حمل الأنقال (أعداد حديث المالية)  
التي أزرقت من جرائها أذرعنا فأضحت دليلاً بارزاً على كفاحنا بغية  
إنقاذ مهمتنا .

وإذ نشكر الجميع على مساعدتهم ، يهمنا التذكير أن "حديث المالية"  
تعبر الناطق الرسمي باسم موظفي وزارة المال ووسيلة تواصل فيما  
بينهم وكذلك مع القطاع الخاص ، لا سيما في توفير المعلومات حول ما  
تضطلع به الوزارة من جهود في تحديث عملها وخدمة المواطنين .  
وكما جاء على لسان معالي وزير المالية السيد جورج قرم : "حديث المالية"  
مرآة تعكس وضع الوزارة وتوجهاتها والمبادرات التي تقوم بها .  
وتضطلع هذه النشرة بدور هام في خلق روابط بين موظفي الوزارة في  
بيروت وأولئك الموجودين في المناطق ، كما تسهم بتقليل المعلومات  
بساطة ودقة وتشجع الموظفين على القيام ببحوث وعلى المشاركة في  
تحديث المقالات .

إننا ، وكعادتنا ، نرحب بكل تعليق وبكل ملاحظة يبديها الموظفين .  
صدرنا رحب للتعليقات ودعوتنا قائمة للجميع بالمشاركة عبر إرسال  
المقالات والتعليقات وغيرها .

حديث المالية نشرتكم ومبركم ، الآن وفي كل أوان .

توزيع العدد الثامن من  
"حديث المالية".  
(أيار ٢٠٠٣)



تقع مهمة توزيع "حديث المالية" على عاتق موظفي المعهد المالي ، وهي  
 مهمة ليست بالسهلة أبداً . وهذه اللمحنة غيض من فض .  
جرى توزيع العدد الثامن من حديث المالية (أيار ٢٠٠٣) خلال أسبوع  
امتد من نهار الثلاثاء الواقع فيه الثلاثاء من أيار حتى نهار الأربعاء  
الواقع في السابع من حزيران وطال التوزيع كافة أقسام وزارة المالية ، بما  
فيها مديرية الجمارك العامة والمساحة والدوائر العقارية واليائسيب  
الوطني واللوتو ، في مختلف المناطق اللبنانية . كما وزعت نشرة الوزارة  
الداخلية على قائمة القراء من القطاع الخاص وهي قائمة في ازدياد دائم .  
ونذكر هنا الجهود الشديدة التي تبذلها الآنسة هلا قمبريس (الناشرة)  
للتتأكد من تسلم كل موظف شخصياً عدد حديث المالية ، أيًا كان المنصب  
الذي يشغله وأيًّا كانت المنطقة التي يعمل فيها ولو كانت منطقة  
حدودية . وقد تم توزيع عدد أيار ٢٠٠٣ بمساعدة المتردجة دينا الكردي  
التي حرصت على "استكشاف" وزارة المالية حتى في المناطق الأكثر بعداً  
وفي ظل الظروف الأقل تشجيعاً والسبدة عدد بيصار من إدارة  
الجمارك .

انطلقت هذه المغامرة في الثلاثاء من أيار من مكاتب الوزارة في رياض



# Bibliothèque des Finances

### Nouveaux arrivages

#### \*Audit:

- Audit Financier (tomes 1 et 2) (Editions CLET)
- Créer, Organiser et Développer l'Audit Interne (Editions Maxima)

#### \*Comptabilité:

- Les Bases de la Comptabilité (Editions Demos)
- Responsabilité de l'Expert Comptable (Editions Dunod)

#### \*Economie Financière:

- Inflation, Désinflation, Déflation (Editions Dunod)
- Le Dollar (Editions Dunod)
- Stratégie pour la Monnaie Unique (Editions Dunod)

#### \*Gestion Financière:

- Gestion Financière des Fonds de Retraite (Editions Economica)
- La Gestion de Trésorerie (Editions Dunod)

#### \*Fiscalité:

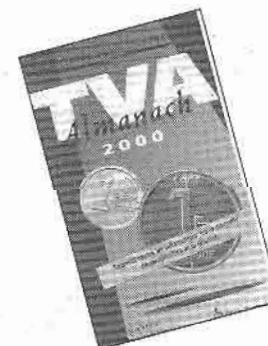
- Les Taxes de Séjour (Editions Berger - Levraud)
- La Pratique de la Taxe Professionnelle (Editions Francis Lefèuvre)
- Almanach TVA 2000 (Editions Standaard)

#### \*Banques:

- Nouveaux Enjeux, Nouvelles Stratégies (Editions La Documentation Française)

#### \*Livres spécialisés en arabe:

- كتب متخصصة باللغة العربية:  
 - المجتمع الجماهيري والقطاع العام: رؤية مستقبلية - طلاس للدراسات  
 والترجمة والنشر  
 - حول طرق الشخصية - المعهد العربي للتخطيط  
 - ندوة: أثر اليورو على اقتصادات الدول العربية - صندوق النقد العربي  
 ... وعدد من الكتب الحديثة الصادرة عن أهم المراجع العربية



#### \*CD Rom :

- Compte-rendus de la Chambre des Députés (1926-1998)  
 محاضر مجلس النواب (1926-1998)



- Textiles et vêtements - Formation assistée par ordinateur - Organisation Mondiale du Commerce

- Documentatation de l'OMC par support informatique

- Organisation Mondiale du Commerce
- Les résultats du cycle d'Uruguay - Organisation Mondiale du Commerce

- Computer Based Training - Organisation Mondiale du Commerce

- How Computers work - Arabic Scientific Publishers

- Introduction to financial ratio analysis  
 القوائم المالية - النسب المالية - تحليل النسب  
 Bilingue (anglais- arabe)

- GATT BISD (Basic Instruments and Selected Documents)

- Organisation Mondiale du Commerce

- Guide to GATT law and practice - Organisation Mondiale du Commerce

Josiane Chebli

نشرة صادرة عن المعهد المالي هاتف: ٠١/٤٢٥١٦٨-٩٠٠ فاكس: ٤٢٦٨٦٠

تحرير: هلا قمرىس

تقديم: دنيال معوشى

إشراف: لمياء البيض

تصوير: أحمد حصري، International Pictures، وغيرهم

حياة الوزارة والجمارك: دعد بيسار غلابيني وهلا قمرىس

تنفيذ وإخراج: JAMIS creation house: 03/902168 Tel/fax: 01 334337

طباعة: Print-house

شاركة في التحرير: جين حنو، رودولف شيخاني، هلا سالم، سهير أصطفى، ماريا نلينيان، أكرم شديد، غالب أبو زين وفريق العمل في المعهد المالي